



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ИНСТИТУТ ИСТОРИИ И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Утверждено:  
на заседании кафедры  
протокол № 10 от «07» июня 2018 г.  
Зав. кафедрой  А.С. Исмагилова

Согласовано:  
Председатель УМК института  
 Р.А. Гильмутдинова

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина  
Управленческие решения

Вариативная часть. Дисциплина по выбору

**программа бакалавриата**

Направление подготовки (специальность)  
20.03.01 «Техносферная безопасность»

Направленность (профиль) подготовки  
Безопасность жизнедеятельности в техносфере

Квалификация  
бакалавр

Разработчик (составитель)  
Старший преподаватель



Султанова А.А.

Для приема: 2018 г.

Уфа 2018 г.

Составитель / составители: А.А. Султанова

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры управления информационной безопасностью № 10 от «7» июня 2018 г.

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры государственного управления, протокол № \_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / Ф.И.О.

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ Ф.И.О/

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ Ф.И.О/

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ Ф.И.О/

## Список документов и материалов

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2. Цель и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	5
3. Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся)	5
4. Фонд оценочных средств по дисциплине	6
4.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания	6
4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	9
4.3. Рейтинг-план дисциплины	12
5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	12
5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	12
5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины	13
6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине	13

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения образовательной программы обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине (модулю):

Результаты обучения		Формируемая компетенция (с указанием кода)	Примечание
Знания	основы принятия решений	– способностью принимать решения в пределах своих полномочий (ОК-9)	
	основы управления в профессиональной и социальной деятельности	– способностью использовать организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности (ОК-14)	
	основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	– способностью использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности (ОПК-2)	
	законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	– способностью использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач (ПК-22)	
Умения	принимать решения в пределах своих полномочий	– способностью принимать решения в пределах своих полномочий (ОК-9)	
	использовать организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности	– способностью использовать организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности (ОК-14)	
	использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	– способностью использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности (ОПК-2)	
	использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	– способностью использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач (ПК-22)	

Владения (навыки / опыт деятельн ости)	навыками принятия решения в пределах своих полномочий	– способностью принимать решения в пределах своих полномочий (ОК-9)	
	организационно- управленческими навыкам и в профессиональной и социальной деятельности	– способностью использовать организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности (ОК-14)	
	навыками использования основ экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	– способностью использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности (ОПК-2)	
	навыками использования законов и методов математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	– способностью использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач (ПК-22)	

## 2. Цель и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческие решения» относится к дисциплинам по выбору вариативной части образовательной программы.

Дисциплина изучается на 2 курсе в 4 семестре на очной форме обучения; на 3 курсе в 5,6 семестрах на заочной форме обучения.

Цели изучения дисциплины: является формирование представлений о принципах применения математических моделей, методов и алгоритмов для выбора эффективных решений при решении различных задач.

Изучение дисциплины базируется на знаниях, умениях и навыках, сформированных в результате освоения студентами предшествующих дисциплин образовательной программы по направлению 20.03.01 Техносферная безопасность профиля подготовки «Безопасность жизнедеятельности в техносфере»: «Информатика», «Высшая математика».

Освоение дисциплины «Управленческие решения» служит основой для изучения таких дисциплин, как «Экономика безопасности».

## 3. Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся)

Содержание рабочей программы представлено в Приложении 1.

#### 4. Фонд оценочных средств по дисциплине

##### 4.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

ОК-9: способностью принимать решения в пределах своих полномочий

Этап (уровень) освоения компетенции	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения	
		Не зачтено	Зачтено
Первый этап (уровень) Пороговый	Знать: основы принятия решений	не знает основы принятия решений	знает основы принятия решений
Второй этап (уровень) Базовый	Уметь: принимать решения в пределах своих полномочий	не умеет принимать решения в пределах своих полномочий	умеет принимать решения в пределах своих полномочий
Третий этап (уровень) Повышенный	Владеть: навыками принятия решения в пределах своих полномочий	не владеет навыками принятия решения в пределах своих полномочий	владеет навыками принятия решения в пределах своих полномочий

ОК-14: организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности

Этап (уровень) освоения компетенции	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения	
		Не зачтено	Зачтено
Первый этап (уровень) Пороговый	Знать: основы управления в профессиональной и социальной деятельности	не знает основы управления в профессиональной и социальной деятельности	знает основы управления в профессиональной и социальной деятельности
Второй этап (уровень) Базовый	Уметь: использовать организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности	не умеет использовать организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности	умеет использовать организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности

Третий этап (уровень) Повышенный	Владеть: организационно-управленческими навыкам и в профессиональной и социальной деятельности	Не владеет организационно-управленческими навыкам и в профессиональной и социальной деятельности	владеет организационно-управленческими навыкам и в профессиональной и социальной деятельности
----------------------------------	--	--	---

ОПК-2: способностью использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности

Этап (уровень) освоения компетенции	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения	
		Не зачтено	Зачтено
Первый этап (уровень) Пороговый	Знать: основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	не знает основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	знает основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности
Второй этап (уровень) Базовый	Уметь: использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	Не умеет использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	умеет использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности
Третий этап (уровень) Повышенный	Владеть: навыками использования основ экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	не владеет навыками использования основ экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	владеет навыками использования основ экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности

ПК-22: способностью использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач

Этап (уровень) освоения компетенции	Планируемые результаты обучения (показатели)	Критерии оценивания результатов обучения	
		Не зачтено	Зачтено

ии	достижения заданного уровня освоения компетенций)		
Первый этап (уровень) Пороговый	Знать: законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	не знает законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	знает законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач
Второй этап (уровень) Базовый	Уметь: использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	не умеет использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	умеет использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач
Третий этап (уровень) Повышенный	Владеть: навыками использования законов и методов математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	не владеет навыками использования законов и методов математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	владеет навыками использования законов и методов математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач

Критериями оценивания для очной формы обучения являются баллы, которые выставляются преподавателем за виды деятельности (оценочные средства) по итогам изучения модулей, перечисленных в рейтинг-плане дисциплины (для зачета: текущий контроль – максимум 50 баллов; рубежный контроль – максимум 50 баллов, поощрительные баллы – максимум 10).

Шкалы оценивания:

зачтено – от 60 до 110 рейтинговых баллов (включая 10 поощрительных баллов),  
не зачтено – от 0 до 59 рейтинговых баллов).

Критерии оценки для студентов заочной формы обучения:

Оценка «зачтено» выставляется студенту, если студент раскрыл в основном теоретические вопросы, однако допущены некоторые неточности в определении основных понятий. Даны ответы на дополнительные вопросы.

Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если ответ на теоретические вопросы свидетельствует о непонимании и крайне неполном знании основных понятий и методов. Студент не смог ответить ни на один дополнительный вопрос.



**4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Этапы освоения	Результаты обучения	Компетенция	Оценочные средства
1-й этап Знать	основы принятия решений	ОК-9	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	основы управления в профессиональной и социальной деятельности	ОК-14	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	ОПК-2	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	ПК-22	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
2-й этап Уметь	принимать решения в пределах своих полномочий	ОК-9	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	использовать организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности	ОК-14	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	ОПК-2	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	ПК-22	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
3-й этап Владеть	навыками принятия решения в пределах своих полномочий	ОК-9	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	организационно-управленческими навыкам	ОК-14	Лабораторная работа, практическая работа,

	и в профессиональной и социальной деятельности		контрольная работа
	навыками использования основ экономических знаний при оценке эффективности результатов профессиональной деятельности	ОПК-2	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	навыками использования законов и методов математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач	ПК-22	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа

### Зачет

Критериями оценивания являются баллы, которые выставляются преподавателем за виды деятельности (оценочные средства) по итогам изучения модулей, перечисленных в рейтинг-плане дисциплины (для зачета: текущий контроль – максимум 50 баллов; рубежный контроль – максимум 50 баллов, поощрительные баллы – максимум 10).

Шкала оценивания для зачета для студентов очного отделения:

зачтено – от 60 до 110 рейтинговых баллов (включая 10 поощрительных баллов),  
не зачтено – от 0 до 59 рейтинговых баллов).

Критерии оценки для студентов заочного отделения:

Оценка «зачтено» выставляется студенту, если студент раскрыл в основном теоретические вопросы, однако допущены некоторые неточности в определении основных понятий. Даны ответы на дополнительные вопросы.

Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если ответ на теоретические вопросы свидетельствует о непонимании и крайне неполном знании основных понятий и методов. Студент не смог ответить ни на один дополнительный вопрос.

### Типовые материалы к зачету

1. Общие понятия об управленческом решении
2. Управленческое решение в цикле управления
3. Управленческое решение как психологический процесс
4. Подготовка управленческого решения как процесс деятельности
5. Взаимосвязь управленческого решения и функций управления
6. Иерархическая взаимозависимость управленческих решений
7. Классификация управленческих решений и требования к ним

### Типовые задания для контрольной работы

Цель проведения контрольной работы – оценка уровня владения базовой профессиональной терминологией в сфере государственного и муниципального управления. Контрольная работа проводится в письменной форме.

#### Примеры заданий

1. В операции с критерием эффективности  $W(\alpha, \Theta)$ :

1	2	3	0
1	3	2	4

3	1	3	0
1	0	5	1
0	2	2	3

указать множество стратегий  $M_0$ , найти оценки эффективности всех стратегий, оптимальные стратегии по критерию Вальда, наилучший гарантированный результат в  $M_0$ . Найти оптимальные стратегии по критериям макси-макса, Гурвица ( $\alpha=0.5$ ).

2. Предприятие выпускает консервы (овощной суп с цыплятами) в течение овощного сезона (5 недель). Договор на поставку цыплят заключается перед началом сезона. В неделю перерабатывается 1 т цыплят. Цена цыплёнка зависит от размера покупаемой партии, которая должна быть кратна 1 т и не превышать 3 т. Если цыплят не используют в ту же неделю, когда они доставлены, их следует хранить в холодильнике, который арендуется предприятием. Требуется определить, сколько следует покупать цыплят каждую неделю, чтобы минимизировать суммарные затраты на покупку и хранение, если цены и затраты:

Количество цыплят, т	Цена, руб.	Запас, т	Цена хранения, руб.
1	410	1	30
2	780	2	100
3	1100	3	200

Критерии оценки контрольных работ:

Структура работы	Критерии оценки	Распределение баллов
Одина задача	Нет ответа / Неполный ответ / Полный ответ	Не зачтено/зачтено/зачтено

Контрольная работа проводится в письменной форме.

Критерии оценки (в баллах):

- ✓ 5 баллов, если на задание представлен полный ответ
- ✓ 3 балла, если на задание представлен неполный ответ
- ✓ 0 баллов, если на задание не представлен полный ответ

### Практическая работа

Цель практических работ – практическое освоение материала дисциплины.

Примеры заданий

1. Строителям требуются комплекты досок, каждый из которых состоит из 1 досок длиной 1.5 м, и 3 досок длиной 0.6 м. Как следует распилить 660 четырёхметровых досок, чтобы получить наибольшее количество указанных комплектов?

Критерии оценки выполнения лабораторной работы для очной формы обучения:

- ✓ 5 баллов, если задание выполнено полностью
- ✓ 3 балла, если задание частично соответствует требованиям задачи
- ✓ 1 балл, если задание соответствует требованиям задачи
- ✓ 0 баллов, если задание не соответствует требованиям задачи

Критерии оценки практических работ для заочной формы обучения:

Структура работы	Критерии оценки	Распределение баллов
Одина практическая работа	Не выполнено/ Частично соответствует требованиям задачи/ Соответствует требованиям	Не зачтено/зачтено/зачтено

## Типовые задания для лабораторных работ

Цель проведения лабораторных работы – самостоятельная деятельность студента по освоению предметной части изучаемой дисциплины.

### Примеры заданий

1. Фирма, производящая вычислительную технику, провела анализ рынка нового высокопроизводительного персонального компьютера. Если будет выпущена крупная партия компьютеров, то при благоприятном рынке прибыль составит 250 тыс. руб., а при неблагоприятных условиях фирма понесет убытки в 185 тыс. руб. Небольшая партия техники в случае ее успешной реализации принесет фирме 50 тыс. руб. прибыли и 10 тыс. руб. убытков - при неблагоприятных внешних условиях. Возможность благоприятного и неблагоприятного исходов фирма оценивает одинаково. Исследование рынка, которое может провести эксперт, обошлось бы фирме в 15 тыс. руб. Вероятность того, что эксперт даст положительное заключение - 0,6. В то же время при положительном заключении благоприятные условия ожидаются лишь с вероятностью 0,8. При отрицательном заключении с вероятностью 0,15 рынок также может оказаться благоприятным, но при этом, наряду с выпуском крупной или небольшой партии следует рассмотреть возможность отказа от выпуска вообще. Используйте дерево решений для того, чтобы помочь фирме выбрать правильную технико-экономическую стратегию. Ответьте на следующие вопросы:

Следует ли заказывать эксперту исследование рынка?

Какова ожидаемая денежная оценка наилучшего решения?

Какую максимальную сумму фирма может выплатить эксперту за проделанную работу?

Критерии оценки выполнения лабораторной работы для очной формы обучения:

- ✓ 5 баллов, если на задание представлен полный ответ
- ✓ 3 балла, если на задание представлен неполный ответ
- ✓ 0 баллов, если на задание не представлен полный ответ

Критерии оценки лабораторных работ для заочной формы обучения:

Структура работы	Критерии оценки	Распределение баллов
Одна лабораторная работа	Нет ответа / Неполный ответ / Полный ответ	Не зачтено/зачтено/зачтено

### 4.3. Рейтинг-план дисциплины

Рейтинг–план дисциплины представлен в приложении 2.

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

#### Основная литература

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. - 8-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 495 с. : табл., схем., граф. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02269-2 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>

2. Карданская, Н.Л. Управленческие решения : учебник / Н.Л. Карданская. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 439 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01574-3 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436715>

3. Давиденко, В.П. Управленческие решения : учебное пособие / В.П. Давиденко, Л.Т. Киселева. - Самара, 2010. - 82 с. - ISBN 978-5-9585-0367-4 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142910>

#### Дополнительная литература

1. Харитонова, И.В. Основы теории принятия управленческих решений : учебник / И.В. Харитонова. - Архангельск, 2015. - 155 с. : ил., схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-261-01030-2 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436414>

2. Козырев, М.С. Методы принятия управленческих решений : учебник / М.С. Козырев. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 158 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-2754-9 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493936>

### 5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотечная система «ЭБ БашГУ» - <https://elib.bashedu.ru/>
2. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» - <https://biblioclub.ru/>
3. Электронная библиотечная система издательства «Лань» - <https://e.lanbook.com/>
4. Электронный каталог Библиотеки БашГУ - <http://www.bashlib.ru/catalogi/>
5. Windows 8 Russian. Windows Professional 8 Russian Upgrade. Договор №104 от 17.06.2013 г. OLP NL Academic Edition. Лицензия бессрочная.
6. Microsoft Office Standard 2013 Russian. Договор №114 от 12.11.2014 г. OLP NL Academic Edition. Лицензия бессрочная.

### 6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
1	2	3
<p><b>1. учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа:</b> аудитория № 607 (гуманитарный корпус)</p> <p><b>2. учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа:</b> аудитория № 607 (гуманитарный корпус), аудитория № 404 (гуманитарный корпус)</p> <p><b>3. учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций:</b> аудитория № 607 (гуманитарный корпус)</p> <p><b>4. учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации:</b> аудитория № 607 (гуманитарный корпус).</p> <p><b>5. помещения для самостоятельной работы:</b></p>	<p>Лекции, лабораторные работы, практические занятия,</p>	<p><b>Аудитория 607</b> Учебная мебель, доска, мобильное мультимедийное оборудование, учебно-наглядные пособия.</p> <p><b>Аудитория № 404</b> Учебная мебель, компьютеры-14 штук.</p> <p><b>Читальный зал 402</b> Учебная мебель, стенд по пожарной безопасности, моноблоки стационарные – 5 шт, принтер – 1 шт., сканер – 1 шт.</p> <p><b>Аудитория № 613</b> Учебная мебель, доска, моноблок стационарный – 15 шт.</p> <p><b>Аудитория № 523</b> Стол, стул, шкаф-стеллаж, мобильное мультимедийное оборудование – проектор, ноутбук, экран переносной.</p> <p><b>Программное обеспечение</b> 1. Windows 8 Russian. Windows Professional 8 Russian Upgrade. Договор №104 от 17.06.2013 г. OLP NL Academic Edition. Лицензия бессрочная.</p>

<p>           читальный зал 402            (гуманитарный корпус),            аудитория № 613            (гуманитарный корпус)  <b>6. помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования:</b> аудитория 523            (гуманитарный корпус).         </p>		<p>2. Microsoft Office Standard 2013 Russian. Договор №114 от 12.11.2014 г. OLP NL Academic Edition. Лицензия бессрочная.</p>
--	--	---

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ИНСТИТУТ ИСТОРИИ И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

**СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**  
дисциплины «Управленческие решения» на 4 семестр  
очная

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	2 ЗЕТ / 72 часов
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	48,2
лекций	16
практических/ семинарских	16
лабораторных	16
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с преподавателем) (ФКР)	0,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	23,8
Учебных часов на подготовку к экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	0

Форма контроля  
зачет 4 семестр

№	Тема и содержание	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)				Основная и дополнительная литература, рекомендуемая студентам (номера из списка)	Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
		ЛК	ПР / Сем	ЛР	СР			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Модуль 1								
1	Принятие решений в условиях неопределенности и риска	5	5	5	7,8	Осн. 1, 2, 3 Доп. 1,2	Самостоятельное изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
2	Динамическое программирование	5	5	5	8	Осн. 1, 2, 3 Доп. 1,2	Самостоятельное изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
Модуль 2								
3	Сетевые методы планирования и управления	6	6	6	8	Осн. 1, 2, 3 Доп. 1,2	Самостоятельное изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	Всего часов	16	16	16	23,8			



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ИНСТИТУТ ИСТОРИИ И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

**СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**  
дисциплины «Управленческие решения» на 5,6 семестр  
заочная

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	2 ЗЕТ / 72 часов
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	22,7
лекций	8
практических/ семинарских	8
лабораторных	6
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с преподавателем) (ФКР)	0,7
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	45,3
Учебных часов на подготовку к экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	4

Форма контроля  
зачет 6 семестр

№	Тема и содержание	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)				Основная и дополнительная литература, рекомендуемая студентам (номера из списка)	Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
		ЛК	ПР / Сем	ЛР	СР			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Принятие решений в условиях неопределенности и риска	4	4	2	15,3	Осн. 1, 2, 3 Доп. 1,2	Самостоятельное изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
2	Динамическое программирование	2	2	2	15	Осн. 1, 2, 3 Доп. 1,2	Самостоятельное изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
3	Сетевые методы планирования и управления	2	2	2	15	Осн. 1, 2, 3 Доп. 1,2	Самостоятельное изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы	Лабораторная работа, практическая работа, контрольная работа
	Всего часов	8	8	6	45,3			

## Рейтинг – план дисциплины

## Управленческие решения

(название дисциплины согласно рабочему учебному плану)

Направление подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность»  
курс 2, семестр 4

Виды учебной деятельности студентов	Балл за конкретное задание	Число заданий за семестр	Баллы	
			Минимальный	Максимальный
<b>Модуль 1</b>				
<b>Текущий контроль</b>				<b>25</b>
Лабораторная работа	5	2	0	10
Практическая работа	5	3	0	15
<b>Рубежный контроль</b>				<b>25</b>
Контрольная работа	5	5	0	25
<b>Всего</b>			<b>0</b>	<b>50</b>
<b>Модуль 2</b>				
<b>Текущий контроль</b>				<b>25</b>
Лабораторная работа	5	2	0	10
Практическая работа	5	3	0	15
<b>Рубежный контроль</b>				<b>25</b>
Контрольная работа	5	5	0	25
<b>Всего</b>			<b>0</b>	<b>50</b>
<b>Поощрительные баллы</b>				
1. Публикация статей	5	1	1	5
2. Участие в конференции	5	1	1	5
<b>Всего</b>				<b>10</b>
<b>Посещаемость (баллы вычитаются из общей суммы набранных баллов)</b>				
1. Посещение лекционных занятий			-6	0
2. Посещение лабораторных занятий			-10	0
<b>Итоговый контроль</b>				
1. Зачет				