#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

#### ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ФИНАНСОВ И БИЗНЕСА

Утверждено: на заселании к

на заседании кафедры

протокол от « 18» апреля 2019г. № 9

Зав. кафедрой

Согласовано:

Председатель УМК института

О — \_/Л.Р. Абзалилова

Губу /Губик С.В./

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Иностранный язык для управленческих кадров

Вариативная часть

#### Программа академической магистратуры

Направление подготовки 38.04.03 Управление персоналом

Направленность подготовки: «Управление деловой карьерой персонала»

Квалификация магистр

Разработчик (составитель) доцент, кандидат филол. наук, доцент

/ Губик С.В.

Для приема: 2019 г.

Составитель / составители:Губик С.В
Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры иностранных языков для профессиональной коммуникации протокол № 9 от «18» апреля 2019г.
Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры цифровой экономики и коммуникации протокол $N = 6$ от $(20)$ % апреля $(20)$ %.
Заведующий кафедрой
Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры цифровой экономики и коммуникации, протокол № 9 от «22» июня 2021 г.
Заведующий кафедрой / Бахитова Р.Х./
Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры
протокол № от «» 20 _ г.
Заведующий кафедрой//

#### Список документов и материалов

1. pes	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми ультатами освоения образовательной программы
2.	Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. мет	Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебноодическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся)
4.	Фонд оценочных средств по дисциплине
обр	Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения азовательной программы. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на пичных этапах их формирования, описание шкал оценивания
про про	Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, вний, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в оцессе освоения образовательной программы. Методические материалы, определяющие оцедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы омирования компетенций
5.	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения циплины
	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного спечения, необходимых для освоения дисциплины
6. по д	Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса дисциплине
Прі	иложение 1 Содержание рабочей программы

### 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения образовательной программы обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

	Результаты обучения	Формируемая компетенция (с указанием кода)
Знания	1. Знать: особенности делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.	ОПК-1 готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности
	2. Знать: способы поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	ПК-24 владение навыками поиска, сбора, обработки, анализа и систематизации информации по теме исследования, подготовки обзоров, научных отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам управления персоналом
Умения	1. Уметь: определять виды коммуникативных ситуаций в профессиональном и научном общении; составлять научные и деловые документы; вести диалог и полилог проблемного характера.	ОПК-1 готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности
	2. Уметь: осуществлять поиск и анализ информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	ПК-24 владение навыками поиска, сбора, обработки, анализа и систематизации информации по теме исследования, подготовки обзоров, научных отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам управления персоналом
Владения (навыки / опыт деятельнос ти)	1. Владеть: навыками устного и письменного общения на иностранном языке в научном и профессиональном аспектах межкультурной коммуникации в сфере управления персоналом.	ОПК-1 готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности
	2. Владеть: навыками поиска и анализа информации на иностранном языке при работе с научными и профессиональными источниками в сфере управления персоналом, опытом выступать с докладами (презентациями) на иностранном языке.	ПК-24 владение навыками поиска, сбора, обработки, анализа и систематизации информации по теме исследования, подготовки обзоров, научных отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам управления персоналом

#### 2. Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Иностранный язык для управленческих кадров» является дисциплиной по выбору и относится к вариативной части.

Дисциплина изучается на \_\_1\_\_ курсе в \_2\_\_ семестре и на \_\_2\_\_ курсе в \_3\_\_ семестре очной формы обучения; при заочной форме обучения на 2 курсе во 2 и 3 сессии и 3 курсе во 2 сессию.

Целью учебной дисциплины «Иностранный язык для управленческих кадров» является формирование студентов навыков и умений, необходимых для общения на иностранном языке в различных областях профессиональной деятельности, а также для поиска, обработки и анализа информации по теме исследования на иностранном языке, подготовки обзоров, научных отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам управления персоналом.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: «Иностранный язык в профессиональной сфере», «Теория и практика кадровой политики», «Современные методы исследования в системе управления персоналом», «Управление персоналом», «Деловые коммуникации».

Дисциплина «Иностранный язык для управленческих кадров» является необходимой для дисциплины «Профессиональная коммуникация на иностранном языке», а также успешного прохождения практики и государственной итоговой аттестации.

### 3. Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся)

Содержание рабочей программы представлено в Приложении № 1.

#### 4. Фонд оценочных средств по дисциплине

### 4.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

ОПК-1 готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности

	Планируемые результаты	1 1	*	ия результатов обучения	
Этап (уровень) освоения компетенции	обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	онрикто
Первый этап (уровень)	Знать: особенности делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.	Фрагментарные представления об особенностях делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.	Неполные представления об особенностях делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления об особенностях делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.	Сформированные систематические представления об особенностях делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.
Второй этап (уровень)	Уметь: определять виды коммуникативных ситуаций в деловом и научном общении; составлять научные и деловые документы; вести диалог и полилог проблемного характера.	Фрагментарные умения в определении видов коммуникативных ситуаций в деловом и научном общении; составлении научных и деловых документов; ведении диалога и полилога проблемного характера.	В целом успешное, но не систематическое умение правильно определять виды коммуникативных ситуаций в деловом и научном общении; составлять научные и деловые документы; вести диалог и полилог проблемного характера.	В целом успешные, но содержащие отдельные пробелы умения правильно определять виды коммуникативных ситуаций в деловом и научном общении; составлять научные и деловые документы; вести диалог и полилог проблемного характера.	Сформированное умение правильно определять виды коммуникативных ситуаций в деловом и научном общении; составлять научные и деловые документы; вести диалог и полилог проблемного характера.
Третий этап (уровень)	Владеть: навыками устного и письменного общения на иностранном языке в научном и деловом аспектах межкультурной коммуникации в	Фрагментарное владение навыками устного и письменного общения в научном и деловом аспектах межкультурной	В целом успешное, но не систематическое применение навыков устного и письменного общения в научном и деловом аспектах	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы применение навыков устного и письменного общения в научном и деловом	Успешное и систематическое применение навыков устного и письменного общения в научном и деловом аспектах

ĺ	сфере управления персоналом.	коммуникации на	межкультурной	аспектах межкультурной	межкультурной
		иностранном языке в	коммуникации на	коммуникации на	коммуникации на
		сфере управления	иностранном языке в	иностранном языке в	иностранном языке в
		персоналом.	сфере управления	сфере управления	сфере управления
			персоналом.	персоналом.	персоналом.

**ПК-24** владение навыками поиска, сбора, обработки, анализа и систематизации информации по теме исследования, подготовки обзоров, научных отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам управления персоналом

	Планируемые результаты Критерии оценивания результатов обучения					
Этап (уровень)	обучения		Tepart opinio agentiament posytiation of committee and a second or com			
освоения (показатели достижения компетенции заданного уровня освоения компетенций)		неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
Первый этап (уровень)	Знать: способы поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	Фрагментарные представления о способах поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	Неполные представления о способах поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о способах поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	Сформированные систематические представления о способах поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	
Второй этап (уровень)	Уметь: осуществлять поиск и анализ информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	Фрагментарные умения в поиске и анализе информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	В целом успешное, но не систематическое умение осуществлять поиск и анализ информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	В целом успешные, но содержащие отдельные пробелы умения осуществлять поиск и анализ информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	Сформированное умение осуществлять поиск и анализ информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	
Третий этап (уровень)	Владеть: навыками поиска и анализа информации на иностранном языке при работе с научными и профессиональными источниками в сфере	Фрагментарное владение навыками поиска и анализа информации на иностранном языке при работе с научными и	В целом успешное, но не систематическое применение навыков поиска и анализа информации на иностранном языке при	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы применение навыков поиска и анализа информации на иностранном языке при	Успешное и систематическое применение навыков поиска и анализа информации на иностранном языке при	

управления персонало	м, профессиональными	работе с научными и	работе с научными и	работе с научными и
опытом выступать с	источниками в сфере	профессиональными	профессиональными	профессиональными
докладами (презентаці	иями) управления	источниками в сфере	источниками в сфере	источниками в сфере
на иностранном языке	персоналом,	управления персоналом,	управления персоналом,	управления персоналом,
	выступлений с	выступлений с	выступлений с	выступлений с
	докладами	докладами	докладами	докладами
	(презентациями) на	(презентациями) на	(презентациями) на	(презентациями) на
	иностранном языке.	иностранном языке.	иностранном языке.	иностранном языке.

**ОПК-1** готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности

Этап (уровень) освоения	Планируемые результаты обучения (показатели достижения	Критерии оцениван	ия результатов обучения
компетенции	заданного уровня освоения компетенций)	Незачтено	Зачтено
Первый этап (уровень)	Знать: особенности делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.	Отсутствие или фрагментарные представления об особенностях делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.	Сформированные представления об особенностях делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.
Второй этап (уровень)	Уметь: определять виды коммуникативных ситуаций в деловом и научном общении; составлять научные и деловые документы; вести диалог и полилог проблемного характера.	Отсутствие или фрагментарные умения в правильном определении видов коммуникативных ситуаций в деловом и научном общении; составлении научных и деловых документов; ведении диалога и полилога проблемного характера.	В целом успешное использование умений в правильном определении видов коммуникативных ситуаций в деловом и научном общении; составлении научных и деловых документов; ведении диалога и полилога проблемного характера.
Третий этап (уровень)	Владеть: навыками устного и письменного общения на иностранном языке в научном и деловом аспектах межкультурной коммуникации в сфере управления персоналом.	Отсутствие или фрагментарные владение навыками устного и письменного общения в научном и деловом аспектах межкультурной коммуникации на иностранном языке в сфере управления персоналом.	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы применение навыков устного и письменного общения в научном и деловом аспектах межкультурной коммуникации на иностранном языке в сфере управления персоналом.

**ПК-24** владение навыками поиска, сбора, обработки, анализа и систематизации информации по теме исследования, подготовки обзоров, научных отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам управления персоналом

Этап (уровень) освоения	Планируемые результаты обучения (показатели	Критерии оценивани	ия результатов обучения
компетенции	достижения заданного уровня освоения компетенций)	Незачтено	Зачтено
Первый этап (уровень)	Знать: способы поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	Отсутствие или фрагментарные представления о способах поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	Сформированные представления о способах поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.
Второй этап (уровень)	Уметь: осуществлять поиск и анализ информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	Отсутствие или фрагментарные умения поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	В целом успешное использование умения поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.
Третий этап (уровень)	Владеть: навыками навыками поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками в сфере управления персоналом, опытом выступать с докладами (презентациями) на иностранном языке.	Отсутствие или фрагментарные владение навыками поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками в сфере управления персоналом, опыта выступать с докладами (презентациями) на иностранном языке.	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы применение навыков поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками в сфере управления персоналом, опыта выступать с докладами (презентациями) на иностранном языке.

# 4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Этапы освоения	Результаты обучения	Компетенция	Оценочное средство
1-й этап Знания	1. Знать: особенности делового и научного общения на иностранном языке для решения профессиональных задач в области управления персоналом.	ОПК-1	практическое задание; тест, вопросы для самоконтроля, экзаменационные вопросы;
	2. Знать: способы поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	ПК-24	практическое задание; вопросы для самоконтроля, тест, экзаменационные вопросы;
2-й этап Умения	1. Уметь: определять виды коммуникативных ситуаций в деловом и научном общении; составлять научные и деловые документы; вести диалог и полилог проблемного характера.	ОПК-1	практическое задание; вопросы для самоконтроля, экзаменационные вопросы; контрольная
	2. Уметь: осуществлять поиск и анализ информации при работе с научными и профессиональными источниками на иностранном языке в сфере управления персоналом.	ПК-24	работа практическое задание; вопросы для самоконтроля, экзаменационные вопросы; контрольная работа
3-й этап Владения (навыки / опыт деятельности)	1. Владеть: навыками устного и письменного общения в научном и деловом аспектах межкультурной коммуникации на иностранном языке в сфере управления персоналом.	ОПК-1	практическое задание; экзаменационные вопросы;
	2. Владеть: навыками поиска и анализа информации при работе с научными и профессиональными источниками в сфере управления персоналом, опытом выступать с докладами (презентациями) на иностранном языке.	ПК-24	практическое задание; экзаменационные вопросы;

#### Задания для контрольной работы

#### Пример варианта контрольной работы:

- 1. Подобрать статью на иностранном языке из научных журналов, периодических изданий или интернет-ресурсов, рассматривающую выбранную вами проблематику исследования в соответствии с программой подготовки. Объем 5000 печ. Знаков. Статью необходимо распечатать в формате PDF и прикрепить к контрольной работе, указав выходные данные (автор, источник, издательство, дата публикации и т.п.)
- 2. Составить развернутый план статьи на иностранном языке. К каждому пункту плана подобрать ключевые слова и фразы из оригинального текста (не менее 10).

- 3. Составить пересказ статьи на русском и иностранном языках, используя ключевые слова и приемы компрессии текста. Пересказ должен содержать основные положения статьи и составлять  $1\3$  от оригинала.
- 4. Составить глоссарий по статье, включающий наиболее употребительные и значимые для данной проблематики термины и фразы (не менее 50 слов и выражений). Выучить содержание глоссария наизусть.

#### Пример глоссария:

1	equity finance	собственные средства, финансирование путем выпуска новых
		акций, долевое финансирование
2	accounts payable	кредиторская задолженность
3	in terms of	с точки зрения
4	to enhance	увеличивать; усиливать; углубить; улучшать

- 5. Составить и записать 10 предложений на иностранном языке со словами и выражениями из глоссария.
- 6. Контрольную работу необходимо представить в печатном (или рукописном) виде преподавателю для проверки в установленные сроки.
- 7. Требования к оформлению контрольной работы: шрифт Times New Roman, кегль 14, интервал одинарный, поля 2 см со всех сторон, нумерация страниц внизу. Листы следует скрепить степлером.

#### Критерии оценки выполнения письменных контрольных работ

Критерии оценивания	Количество баллов
Работа выполнена в полном объеме без ошибок и недочетов или имеет не более одного недочета. На все вопросы даны содержательные ответы. Использован широкий диапазон соответствующей грамматики и активного словаря, допускаются некоторые незначительные ошибки. Ответ хорошо структурирован с соответствующими связующими фразами и абзацами.	9-10
Работа выполнена полностью, но в ней имеется не более 2-3 негрубых ошибок или недочетов. На все вопросы даны правильные ответы, но имеются небольшие недочеты. Ответы оформлены не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию. Использован определенный диапазон соответствующей грамматики и активного словаря с несколькими серьезными ошибками. В основном ответы хорошо структурированы с соответствующими связующими фразами.	7-8
Правильно выполнено не менее половины работы. На все вопросы даны удовлетворительные ответы, но имеются определенные недочеты. Использован ограниченный диапазон грамматики и активного словаря, используемого с некоторыми ошибками, но это не мешает пониманию. Ответы недостаточно аргументированы и структурированы с использованием ограниченного количества связующих элементов.	5-6
На все вопросы даны ответы, но имеются существенные ошибки в использовании грамматики и активного словаря, но это не мешает	3-4

пониманию. Ответы структурированы недостаточно четко. Используется ограниченный диапазон грамматики и словаря с частыми ошибками.	
Правильно выполнено не более 20 % всех заданий. Правильные ответы даны не на все вопросы, причем имеются грубые ошибки в грамматическом и лексическом оформлении высказываний. Ответы плохо структурированы.	2-3
Ответы неверные или отсутствуют.	0

#### Тестовые задания

Пример заданий для тестового контроля уровня усвоения учебного материала

#### Выбрать правильный ответ:

#### 1. Trade Union

- A When a person is working on a agreed number of hours, or an agreed number of specific projects to do.
- **B**. Internal and external factors that stimulate desire and energy in people to be continually interested in and committed to a job, role, or subject, and to exert persistent effort in attaining a goal.
- **C.** A measure of the efficiency of a person, machine, factory, system, etc., in converting inputs into useful outputs.
- **D**. An organization whose membership consists of workers and union leaders, united to protect and promote their common interests.

#### 2. Contingency theory

- A Involves a team guided by a leader where all individuals are involved in the decision-making process to determine what needs to be done and how it should be done. The group's leader makes the final decision of the group.
- **B.** A working method where an employee works at home on computer, and sends the finished material back to the central office by modem.
- **C.** The obligation of an individual or organization to account for its activities, and accept responsibility for them.
- **D**. The theory that claims that there is no best way to organize a corporation, to lead a company, or to make decisions.

#### 3. Productivity

A Measure of the efficiency of a person, machine, factory, system, etc., in converting inputs into useful outputs.

- **B**. Internal and external factors that stimulate desire and energy in people to be continually interested in and committed to a job, role, or subject, and to exert persistent effort in attaining a goal.
- **C**. Impartial analysis and evaluation conducted according to established criteria to determine the acceptability, merit, or worth of an item.
- **D**. A point where two sides in a dispute cannot agree.

#### 4. Motivation

- A Impartial analysis and evaluation conducted according to established criteria to determine the acceptability, merit, or worth of an item.
- **B**. The process of identifying and hiring the best-qualified candidate (from within an organization) for a job vacancy, in a most timely and cost effective manner.
- **C.** Internal and external factors that stimulate desire and energy in people to be continually interested in and committed to a job, role, or subject, and to exert persistent effort in attaining a goal.
- **D**. A point where two sides in a dispute cannot agree.

#### 5. Corporate objectives

- A Is when a business acquires goods and resources from a foreign third party company.
- **B.** These are specific, realistic, and measurable goals which an organization plans to achieve through good management and decision making.
- C. Is when a business tries to cut costs and moves a part of its operations overseas to a foreign country.
- **D.** The theory that claims that there is no best way to organize a corporation, to lead a company, or to make decisions.

#### 6. Fringe benefits

- **A.** These are means in which information is passed along within a business.
- **B**. This is when an individual or an organization takes responsibility for its activities and functions.
- **C**. This is a shorter list of applicants that qualify for a particular job position.
- **D**. These are benefits that are added to an employee's salary or wage.

Описание методики оценивания при тестовом контроле: Критерии оценки (в баллах):

Процент правильных ответов	Количество баллов
95 – 100 %	10
85 - 94 %	9

75 – 84%	8
65 – 74%	7
55 - 64%	6
45 – 54%	5
менее 45%	1-2

#### Примеры практических заданий

1. Пример задания для контроля устной речи (устный ответ)

#### Speaking. Answer the following questions. Use your active vocabulary.

- 1. Are you motivated in your job?
- 2. What motivates you to do a good job?
- 3. What motivates your colleagues?
- 4. Are you ambitious?
- 5. Do you care about the rewards in your organization?
- 6. Does your company offer any incentives or bonuses to its staff? Is this effective?
- 7. Have you ever lost interest or motivation in a job?
- 8. What obstacles stop employees performing to best effect?
- 9. What is the relationship between motivation and job performance?
- 10. What do you think are the most important motivational needs for the majority of people?

#### Критерии оценивания устной речи (устного ответа)

Критерии	баллы
Свободное владение изученным материалом в предложенной ситуации. Содержание	5
высказывания соответствует ситуации общения. Речевая активность студента очень	
высокая, ответ отличается логичностью, связностью, полнотой, последовательностью и	
беглостью. Высказывание политематического характера, хорошо аргументировано,	
выражает свою точку зрения. Темп речи высокий. Отсутствие ошибок языкового	
характера.	
Достаточное владение изученным материалом в предложенной ситуации. Содержание	4
высказывания в целом соответствует ситуации общения, отличается достаточной	
связностью, полнотой и беглостью, хорошо аргументировано, выражается собственное	
мнение. Речь разнообразна, допускается 3-4 языковые ошибки, исправляемые на основе	
самокоррекции.	
Полное воспроизведение заученной темы. Речь упрощенная. Понимание языка	3
ограничено. Ответ содержит значительное количество лексических/	
грамматических/фонетических ошибок, значительно влияющих на адекватность	
оформления речи.	
Коммуникативная задача решается на уровне неполного воспроизведения по памяти	2-1
заученной темы. Отсутствует понимание и реакция на понимание. Неадекватное	
оформление устных высказываний. Ответ содержит большое количество ошибок.	
Отсутствие ответа или отказ от него.	0

#### 2. Чтение и перевод текста на иностранном языке по теме модуля (объем 2000 знаков).

#### Критерии оценки выполнения чтения и перевода текста:

Критерии	Баллы
При чтении речь воспринимается легко: необоснованные паузы отсутствуют; фразовое	5
ударение и интонационные контуры, произношение слов практически без нарушений	
нормы; допускается не более 2-х фонетических ошибок.	
Перевод полный. Отсутствие смысловых и терминологических искажений. Творческий	
подход и абсолютная точность передачи содержания и характерных особенностей	

стиля переводимого текста.	
При чтении речь воспринимается достаточно легко, однако присутствуют необоснованные паузы; фразовое ударение и интонационные контуры практически без нарушений нормы; допускается от 3 до 5 фонетических ошибок, в том числе 1-2 ошибки, искажающие смысл.  Перевод полный. Соблюдается точность передачи содержания. Отсутствуют смысловые искажения. Допускаются некоторые терминологические неточности и незначительные нарушения характерных особенностей переводимого текста.	4
При чтении речь воспринимается достаточно легко, однако присутствуют необоснованные паузы; есть ошибки в фразовых ударениях и интонационных контурах; допускается от 5 до 7 фонетических ошибок, в том числе 3 ошибки, искажающие смысл Перевод не совсем полный. Отсутствуют смысловые искажения. Допускаются незначительные терминологические искажения. Имеют место неточности в передаче содержания текста.	3
При чтении речь не воспринимается из-за необоснованных пауз; неправильных фразовых ударений и искаженных интонационных контуров, допущено 8 и более фонетических ошибок.  Перевод неполный. Допускаются грубые терминологические искажения. Нарушается правильность передачи содержания переводимого текста.	2
Отказ от чтения. Отказ от перевода текста. Понимание отдельных предложений, не несущих основную информацию. Ответ не по существу. Отказ от пересказа.	1

#### 3. Пересказ (реферирование) текста на иностранном языке по теме модуля (объем 3000 знаков).

#### Критерии оценки выполнения пересказа (реферирования) текста:

Критерии	Баллы
При пересказе (реферировании) извлечение из текста основной информации со	5
степенью 100% полноты и точности понимания. Отсутствие избыточной	
информации. Высказывание своего отношения к проблеме, обозначенной в	
предложенном тексте. Содержание высказывания соответствует теме,	
отличается спонтанностью и аргументированностью. Речь правильная,	
отсутствуют ошибки языкового характера.	
При пересказе (реферировании) извлечение из текста основной информации со	4
степенью полноты понимания в пределах 70-75%. Отсутствие второстепенной	
информации. Несоблюдение логической/хронологической связи фактов и	
событий при изложении содержания текста. Допускается избыточность	
информации. Речевая активность студента достаточно высокая, допускаются	
языковые ошибки.	
При пересказе (реферировании) извлечение из текста основной информации со	3
степенью полноты понимания в пределах 60-70%. Основная информация	
отделена от второстепенной. Имеет место неумение сгруппировать информацию	
по определенным признакам. Речевая активность студента невысокая. Ответы на	
вопросы преподавателя осознанные. Допускаются лексические и	
грамматические ошибки.	
При пересказе (реферировании) полнота понимания текста в пределах 50%.	2
Неумение провести селективный отбор информации, переработать и логично	
изложить ее. При передаче содержания текста допускается второстепенная и	
избыточная информация. Имеет место не совсем точное понимание текста,	
отдельные факты искажены. Речевая активность студента невысокая. Имеет	
место непонимание некоторых вопросов преподавателя. Допускается	
значительное количество грамматических, лексических и фонетических ошибок.	1
Понимание отдельных предложений, не несущих основную информацию. Ответ	1
не по существу. Отказ от пересказа.	

### 4. Подготовить устное сообщение (презентацию) по теме модуля с использованием активного словаря модуля (10 -15 предложений)

#### Темы сообщений (презентаций)

- 1. The job of HR manager.
- 2. HR planning.
- 3. Career stages.
- 4. Labour costs and productivity.
- 5. Recruitment process.
- 6. Selection.
- 7. Performance appraisal.
- 8. Motivation.
- 9. Training.
- 10. Selection procedure.

#### Критерии оценки выполнения сообщений (презентаций)

Критерии	баллы
Высказывание связное и логически последовательное. Диапазон используемых языковых	5
средств достаточно широк. Употребление языковых и речевых средств абсолютно	
адекватное. Языковые средства употреблены правильно в соответствии с лексико-	
грамматическими нормами изучаемого языка. Материал излагается последовательно с	
точки зрения логики предмета и норм литературного языка. Ошибки, нарушающие	
коммуникацию отсутствуют или незначительны. Речь достаточно беглая. Произношение	
правильное. Присутствует умение делать анализ, выводы и обобщения. Достигнуто	
смысловое единство текста.	
В целом высказывание связанное и последовательное. Используется довольно большой	4
объем языковых средств, достаточно уверенное владение лексико-грамматическими	
средствами изучаемого языка при незначительной помощи преподавателя. Однако	
присутствуют отдельные ошибки, нарушающие коммуникацию, языковую правильность,	
беглость. Темп речи несколько замедлен. Произношение не чистое, страдающее	
акцентом под влиянием родного язы г. Допустимое наличие ошибок – 3-4.	
Диапазон языковых средств ограничен (узок). Наличие частых пауз, затрудняющих	3
коммуникацию. Темп речи замедлен. Объем высказывания не достигает нормы. Наличие	
языковых ошибок (6-7), затрудняющих понимание сказанного или искажающих смысл.	
Нарушается последовательность высказывания.	
Высказывание не соответствует требованиям по объему (небольшое). Наблюдается	2
узость вокабуляра (словарь крайне беден), наличие многочисленных грубых ошибок (как	
языковых, так и фонетических) и частых пауз, мешающих коммуникации и	
затрудняющих понимание высказывания. Наблюдаются затруднения в построении	
высказывания и ответах на вопросы преподавателя. Коммуникативная задача не	
выполнена.	
Очень слабые знания программного материала или отсутствие знаний не позволяют	1
студенту оформить высказывание в связный речевой отрезок, речевая задача не решена.	
Многочисленные лексические и грамматические ошибки не позволяют студенту донести	
свою мысль до аудитории. Наблюдается непонимание вопросов преподавателя, неумение	
осуществить речевое высказывание.	

### 5. Прочитайте приведенную ниже информацию и составьте отчет в соответствии с инструкциями (100-120 слов).

#### Report

You have just conducted a Q3 customer satisfaction survey for your call centre in India.

Look at the statistics and your notes below.

Using all this information, write a report to your CEO, Sarah Squires, outlining your findings.

Customer satisfaction survey results: 2 <sup>nd</sup> and 3 <sup>rd</sup> quarters of year 20 Customer satisfaction Q2				
Very satisfied	2%			
Satisfied	12%			
Dissatisfied	35%			
Very dissatisfied	51%			

Customer satisfact	tion Q3					
Very satisfied		24%				
Satisfied	36%					
Dissatisfied	29%					

#### Notes

Very dissatisfied

Great improvement overall – esp. satisfied Politeness training worked Email responses helped greatly Still lots to do – esp. dissatisfied Call waiting time still too long Some complaints about Indian accents

11%

### Критерии оценки письменных работ (различные виды деловых писем, эссе, проектные работы, в т.ч. в группах)

незначительное количество орфографических и лексико-грамматических погрешностей. Логичное и последовательное изложение материала с делением текста на абзацы. Правильное использование различных средств передачи логической связи между отдельными частями текста. Студент показал знание большого запаса лексики и успешно использовал ее с учетом норм иностранного языка. Практически нет ошибок. Соблюдается правильный порядок слов. При использовании более сложных конструкций допустимо небольшое количество ошибок, которые не нарушают понимание текста. Почти нет орфографических ошибок. Соблюдается деление текста на предложения. Имеющиеся неточности не мешают пониманию текста.	4
выходящих за базовый уровень, препятствуют пониманию. Мысли изложены в основном логично. Допустимы отдельные недостатки при делении текста на абзацы и при	4
в формате письма. Студент использовал достаточный объем лексики, допуская отдельные неточности в употреблении слов или ограниченный запас слов, но эффективно и правильно, с учетом норм иностранного языка. В работе имеется ряд грамматических ошибок, не препятствующих пониманию текста. Допустимо несколько орфографических ошибок, которые не затрудняют понимание текста.	
Коммуникативная задача решена, но языковые погрешности, в том числе при применении языковых средств, составляющих базовый уровень, препятствуют пониманию текста. Мысли не всегда изложены логично. Деление текста на абзацы недостаточно последовательно или вообще отсутствует. Ошибки в использовании средств передачи логической связи между отдельными частями текста. Много ошибок в формате письма. Студент использовал ограниченный запас слов, не всегда соблюдая нормы иностранного языка. В работе либо часто встречаются грамматические ошибки элементарного уровня, либо ошибки немногочисленны, но так серьезны, что затрудняют понимание текста. Имеются многие ошибки, орфографические и пунктуационные, некоторые из них могут приводить к непониманию текста.	3
используются средства передачи логической связи между частями текста. Формат письма не соблюдается. Студент не смог правильно использовать свой лексический запас для выражения своих мыслей или не обладает необходимым запасом слов. Грамматические правила не соблюдаются. Правила орфографии и пунктуации не соблюдаются.	0

#### Вопросы для самостоятельной работы

- 1. Составьте глоссарий по предложенной теме.
- 2. Role of Human Resources Function in Organizations
- 3. What It Is Like to Work in HR

- 4. Challenges Facing Human Resources Function
- 5. Future of Human Resources Function
- 6. Talent Management -- New Movement in Human Resources
- 7. Major Functions of Human Resources and Talent Management
- 8. Getting the Best Employees
- 9. Paying Employees (and Providing Benefits)
- 10. Training Employees

#### Критерии оценивания:

Критерии оценивания	
Задание выполнено: цель выполнения задания успешно достигнута; основные понятия определены; работа выполнена в полном объёме.	зачтено
Задание не выполнено, цель выполнения задания не достигнута.	не зачтено

#### Контрольные вопросы для подготовки к зачету

- 1. What are the functions of HR manager?
- 2. Give the definition of corporate culture, its positive and negative aspects.
- 3. What is your degree subject?
- 4. What are the best incentives for getting someone to work hard?
- 5. How can a good leader motivate other people?
- 6. What qualities does a motivated employee have?
- 7. Do you think programs like employee of the month or employee of the year are effective?
- 8. What staff benefits would increase motivation?
- 9. What motivation theories do you know?
- 10. What is an appraisal interview?

#### Экзаменационные билеты

Структура экзаменационного билета: экзаменационный билет содержит 3 вопроса.

Перечень вопросов для подготовки к экзамену:

- 1. Appraisal
- 2. Internal recruitment
- 3. External recruitment
- 4. Flexible work patterns
- 5. Human resource management
- 6. Workforce planning
- 7. Job description
- 8. Job specification
- 9. Job analysis
- 10. Contingency theory
- 11. Tele-working
- 12. Democratic leader
- 13. Accountability
- 14. Bureaucracy
- 15. Centralization
- 16. Chain of command
- 17. Decentralization

- 18. De-layering
- 19. Delegation
- 20. Flat organizational structure
- 21. Hierarchical organizational structure
- 22. Flexible structure
- 23. Organization chart
- 24. Outsourcing
- 25. Span of control
- 26. Ansoff matrix
- 27. Tall organizational structure
- 28. Responsibility
- 29. Motivation theories.
- 30. Job interview questions and answers.

#### Пример текста для ответа на 1 вопрос экзамена

According to Webster's New Collegiate Dictionary, a motive is "something (a need or desire) that causes a person to act." Motivate, in turn, means "to provide with a motive," and motivation is defined as "the act or process of motivating." Thus, motivation is the act or process of providing a mo- tive that causes a person to take some action. In most cases motivation comes from some need that leads to behavior that results in some type of reward when the need is fulfilled. This definition raises a couple of basic questions.

What are Rewards? Rewards can take two forms. They can be either intrinsic/internal rewards or extrinsic/external ones. Intrinsic rewards are derived from within the individual. For a healthcare employee this could mean taking pride and feeling good about a job well done (e.g., providing excellent patient care). Extrinsic rewards pertain to rewards that are given by another person, such as a healthcare organization giving bonuses to teams of workers when quality and patient satisfaction are demonstrated to be exceptional.

Who Motivates Employees? While rewards may serve as incentives and those who bestow rewards may seek to use them as motivators, the real motivation to act comes from within the individual. Managers do exert a significant amount of influence over their employees, but they do not have the power to force a person to act. They can work to provide various types of incentives in an effort to in- fluence an employee in any number of ways, such as by changing job descriptions, rearranging work schedules, improving working conditions, reconfiguring teams, and a host of other activities, as will be discussed later in this chapter. While these may have an impact on an employee's level of motivation and willingness to act, when all is said and done, it is the employee's decision to take action or not. In discussing management and mo- tivation, it will be important to continually remember the roles of both managers and employees in the process of motivation.

Is Everybody Motivated? As managers, we often assume that employees are motivated or will re- spond to inducements from managers. While this is perhaps a logical and rational approach from the manager's perspective, it is critical to under- stand that this is not always the case. While the majority of employees do, in fact, want to do a good job and are motivated by any number of factors, others may not share that same drive or high level of motivation. Those folks may merely be putting in time and may be more motivated by other things, such as family, school, hobbies, or other interests. Keeping this in mind is useful in helping managers understand employee behaviors that seem to be counterproductive.

### Образец экзаменационного билета: Экзаменационный билет № 1

- 1. Прочитайте текст профессиональной тематики на иностранном языке и передайте его основное содержание на иностранном языке. Объем текста 2000 зн. Допускается использование словаря. Время на подготовку 30 минут.
- 2. Монологическое высказывание по предложенной теме (10 15 реплик). Использование словаря не допускается. Время на подготовку 15 минут.
- 3. Диалог с преподавателем на одну из изученных тем. Использование словаря не допускается. Время на подготовку 5 минут.

#### Критерии оценки:

- «отлично» выставляется студенту, если студент дал полные, развернутые ответы на все вопросы билета, продемонстрировал знание изученного материала, терминологии, умение правильно оформлять устное высказывание профессиональной направленности и вести диалог на иностранном языке; применять грамматические структуры и речевые клише. Студент без затруднений ответил на все дополнительные вопросы. Устная речь характеризуется отсутствием неточностей и ошибок;
- «хорошо» выставляется студенту, если студент раскрыл в основном содержание вопроса, однако допущены неточности в использовании изученного материала, грамматических структур и речевых клише. При ответе на дополнительные вопросы допущены небольшие неточности. Устная речь содержит несущественные ошибки;
- <u>- «удовлетворительно»</u> выставляется студенту, если при ответе на вопросы студентом допущено несколько существенных ошибок в использовании изученного материала, грамматических структур и речевых клише. Логика и полнота ответа страдают заметными изъянами. Заметны пробелы в знании изученного лексического материала. Вопросы в целом изложены достаточно, но с пропусками материала. Имеются принципиальные ошибки в логике построения ответа на вопрос. В устной речи допущены грубые ошибки;
- «неудовлетворительно» выставляется студенту, если ответ на вопросы свидетельствует о непонимании и крайне неполном знании изученного материала, грамматических структур и речевых клише. Обнаруживается отсутствие навыков монологической и диалогической речи. Студент не смог ответить ни на один дополнительный вопрос.

#### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины Основная литература

- 1. Иностранный язык для управленческих кадров (английский язык) [Электронный ресурс]: практикум для магистрантов Института экономики, финансов и бизнеса БашГУ / Башкирский государственный университет; сост. А.М. Гарифуллина; С.В. Губик; Э.Р. Шакирова. Уфа: РИЦ БашГУ, 2017. Электрон. Версия печ. Публикации. Доступ возможен через Электронную библиотеку БашГУ. <URL: <a href="https://elib.bashedu.ru/dl/local/Garifullina">https://elib.bashedu.ru/dl/local/Garifullina</a> Gubik Shakirova sost Inostrannyj jazyk dlja upravlencheskih kadrov pr 2017.pdf (04.09.2021).
- 2. Ларина, Л. И. Управление персоналом Английский язык=(Personnel management. English) : учебное пособие : [16+] / Л. И. Ларина, Л. Ю. Витрук ; Воронежский государственный университет инженерных технологий. Воронеж : Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2020. 121 с. : табл. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612393">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612393</a> (дата обращения: 04.09.2021). Библиогр. В кн. ISBN 978-5-00032-490-5. Текст : электронный.
- 3. Гуслякова, А. В. Business English in the New Millennium: учебное пособие: [16+] / А. В. Гуслякова; Московский педагогический государственный университет. Москва: Московский педагогический государственный университет (МПГУ), 2016. 180 с.: ил. Режим доступа: по подписке.
  - URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=472847">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=472847</a> (дата обращения: 04.09.2021).
     Библиогр. В Н. ISBN 978-5-4263-0358-4. Текст : электронный.
- 4. Иностранный язык профессионального общения (английский язык) : учебное пособие / И. Б. Кошеварова, Е. Н. Мирошниченко, Е. А. Молодых и др. ; Воронежский государственный университет инженерных технологий. Воронеж : Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2018. 141 с. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=488007">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=488007</a> (дата

- обращения: 04.09.2021). Библиогр. В H.-ISBN 978-5-00032-323-6. Текст : электронный.
- Лобанова, Е. И. English for Students of Management : учебно-методический комплекс / Е. И. Лобанова, И. Ф. Турук. – Москва : Евразийский открытый институт, 2010. – 122 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90398">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90398</a> (дата обращения: 07.09.2021). – ISBN 978-5-374-00118-1. – Текст : электронный.
- 6. Новикова, Е. Н. Деловой английский в контексте современных тенденций развития бизнеса: учебное пособие: [16+] / Е. Н. Новикова, Е. Г. Пашкевич, С. Ф. Петрова; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Москва: Дело, 2011. 163 с.: ил. (Образовательные инновации). Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443279">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443279</a> (дата обращения: 04.09.2021). ISBN 978-5-7749-0612-3. Текст: электронный
- 7. Руженцева, Т. С. Язык информационных технологий и бизнеса: учебно-практическое пособие / Т. С. Руженцева. Москва : Евразийский открытый институт, 2010. 151 с. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90934">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90934</a> (дата обращения: 07.09.2021). ISBN 978-5-374-00346-8. Текст : электронный.Миловидов, В. А. Новый английский для экономистов : учебное пособие : [16+] / В. А. Миловидов. Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. 617 с. : ил. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=426553">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=426553</a> (дата обращения: 04.09.2021). ISBN 978-5-4475-4818-6. DOI 10.23681/426553. Текст : электронный.

#### Дополнительная литература

- 8. Колесникова, Н. Л. Деловое общение=Business Communication: учебное пособие: [12+] / Н. Л. Колесникова. 13-е изд., стер. Москва: ФЛИНТА, 2019. 152 с. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364145">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364145</a> (дата обращения: 04.09.2021). Библиогр. В Н. ISBN 978-5-89349-521-8. Текст: электронный.
- 9. Севостьянов, А. П. Англо-русский толковый глоссарий ключевой терминологической лексики бизнеса: экономика, финансы, менеджмент: [16+] / А. П. Севостьянов. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. 366 с.: ил., табл. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573304 (дата обращения: 04.09.2021). Библиогр. В Н. ISBN 978-5-4499-0499-7. DOI 10.23681/573304. Текст: электронный.
- 10. Андриенко, А. С. Business English=Business English: учебное пособие для студентов неязыковых специальностей вуза: [16+] / А. С. Андриенко; Южный федеральный университет. Ростов-на-Дону; Таганрог: Южный федеральный университет, 2019. 147 с.: ил. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577693">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577693</a> (дата обращения: 04.09.2021). Библиогр. В Н. ISBN 978-5-9275-3131-8. Текст: электронный.

### 5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины

No	1 1 71	Ссылка Интернет р	(URL) ecypc	на
1.	1 21 1	https://sdo.b		/cou

2.	Электронно-библиотечная система «Электронный читальный зал»	https://bashedu.bibliotech.ru /Account/LogOn
3.	Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека online»	http://www.biblioclub.r
4.	Электронно-библиотечная система издательства «Лань»	http://e.lanbook.com/
5.	Ресурсный сайт издательства «Макмиллан»	www.macmillan.ru
6.	Электронный словарь "Мультитран"	www.multitran.ru
7.	Толковый словарь английского языка Oxford English Dictionary	http://oxforddictionarie s.com
8.	Free English video lessons. Видеоуроки для самостоятельной работы	www.engvid.com
9.	TED. Видеолекции и выступления известных ученых и преподавателей по разным проблемам современности (английский язык)	www.ted.com
10.	Ресурсный сайт для изучения делового английского языка.	www.BusinessEnglishRes ources.com
11.	Сайт для изучающих английский язык	http://www.bbc.co.uk/le arningenglish
	Video Vocab is a podcast published by Business English Pod for English as a second language (ESL) learners who want to expand and improve their English vocabulary for business.	https://www.videovocab. tv/English-Vocabulary- ESL/economics-english- vocabulary/
	500 lessons covering essential Business English language and skills.	http://businessenglishpo dcast.com
14.	The site offers training and HR solutions to a wide range of public and private sector rganizations.	https://www.performanc edevelopment.com.au
15.	Словарь делового английского языка.	http://www.businessdicti onary.com

- 1. База данных периодических изданий на платформе EastView: «Вестники Московского университета», «Издания по общественным и гуманитарным наукам» https://dlib.eastview.com/
- 2. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» http://window.edu.ru
  - 3. Научная электронная библиотека eLibrary.ru http://elibrary.ru/defaultx.asp
- 4. Архивы научных журналов на платформе НЭИКОН (Cambridge University Press, SAGE Publications, Oxford University Press) https://archive.neicon.ru/xmlui/
  - 5. Издательство «Annual Reviews» https://www.annualreviews.org/
  - 6. Издательство «Taylor&Francis» https://www.tandfonline.com/
- 7. Windows 8 Russian. Windows Professional 8 Russian Upgrade Договор №104 от 17.06.2013 г. Лицензии бессрочные.
- 8. Microsoft Office Standard 2013 Russian. Договор №114 от 12.11.2014 г. Лицензии бессрочные.
  - 9. Система централизованного тестирования БашГУ (Moodle)

### 6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование	Вид занятий	Наименование оборудования,
специализированных аудиторий, кабинетов,		программного обеспечения
лабораторий		
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: №№ 101, 102, 103, 104, 105, 107, 108, 109, 110, 111, 114, 122,	Практические/семинарские занятия	Учебная мебель, доска, проекционный экран, проектор, персональные компьютеры.  1. Windows 8 Russian. Windows Professional 8 Russian Upqrade.
204, 207, 208, 209, 210, 212, № 213, 218, 220, 221, 222, 301, 305, 307, 308, 309, 311a, 311B, 312.		Договор № 104 от 17.06.2013 г. Лицензии – бессрочные.  2.Microsoft Office Standard 2013 Russian. Договор № 114 от 12.11.2014 г. Лицензии – бессрочные.  3.Система централизованного тестирования БашГУ (Moodle).
		GNU General Public License Version 3, 29 June 2007
Учебная аудитория для	Групповые и	Учебная мебель, доска,
проведения групповых и	индивидуальные	проекционный экран, проектор,
индивидуальных	консультаций, текущий	персональные компьютеры.
консультаций, учебная	контроль и промежуточная	1. Windows 8 Russian. Windows
аудитория для текущего	аттестация	Professional 8 Russian Upqrade.
контроля и		Договор № 104 от 17.06.2013 г.
промежуточной		Лицензии – бессрочные.
аттестации: №№ 101, 102,		2. Microsoft Office Standard 2013
103, 104, 105, 107, 108, 109,		Russian. Договор № 114 от
110, 111, 114, , 122, 204, 207,		12.11.2014 г. Лицензии –
208, 209, 210, 212, 213, 218,		бессрочные.
220, 221, 222, 301, 305, 307, 308, 309, 311а, 311в, 312.		3. Система централизованного тестирования БашГУ (Moodle). GNU General Public License
		Version 3, 29 June 2007
Помещения для самостоятельной работы:	Самостоятельная работа	Учебная мебель, персональные компьютеры в комплекте НР,
302 читальный зал		моноблок, персональный
(гуманитарный корпус).		компьютер в комплекте
		моноблок iRU.
		1. Windows 8 Russian. Windows
		Professional 8 Russian Upgrade.
		Договор № 104 от 17.06.2013 г.
		Лицензии – бессрочные.
		2. Microsoft Office Standard 2013
		Russian. Договор № 114 от

12.1	1.2014	Γ.	Лицензии	_
бесс	срочные.			

Приложение 1

#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ФИНАНСОВ И БИЗНЕСА

#### СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

дисциплины «Иностранный язык для управленческих кадров» на 2 семестр 1 курса очной формы обучения

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	2/72
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	
практических/ семинарских	24
лабораторных	
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды	
учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с	
преподавателем)	0,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	47,8
Учебных часов на подготовку к	
экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	

Форма(ы) контроля: зачет 2 семестр

<b>№</b> п/п	Тема и содержание	практі заня	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)		Основная и дополнительная литература, рекомендуемая студентам (номера	Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)	
		ЛК	ПР/СЕМ	ЛР	CP	из списка)		ŕ
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Модуль 1. Functions of HR manager							
1.	Работа с текстом (чтение, перевод, пересказ). Тренировка разных видов чтения: ознакомительного, просмотрового, поискового, изучающего.		6		10	1, 2,3,4,5 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: стр. 3-4 2: unit 1	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
2.	Освоение активного словаря по теме модуля. Выполнение письменной работы по теме модуля. Самостоятельная работа с онлайнресурсами для получения и обработки информации.		4		12	1, 2 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы  1: стр.4-10 2: unit 4	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
3.	Система времен, образование, употребление		4		8	3,4,5,6,7,8	Изучение рекомендуемой литературы	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
	Модуль 2. Recruitment.							
4.	Аудирование и чтение: обработка понимания основного содержания (аудио) текста по обозначенной тематике, - выделение главной и второстепенной информации, ключевых слов		6		10	1, 2,3,4 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: unit 2 2: unit 7	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
5.	Освоение активного словаря по теме модуля. Диалогическая и монологическая речь. Выполнение письменной работы по теме модуля. Самостоятельная работа с онлайнресурсами для получения и обработки информации.  Всего часов:	0	24		7,8	1, 2,3,4,5 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: unit 2 2: unit 9	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа

#### СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

# дисциплины «Иностранный язык для управленческих кадров» на 2 семестр 2 курса очной формы обучения

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	4/144
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	
практических/ семинарских	40
лабораторных	
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды	
учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с	
преподавателем)	1,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	48,8
Учебных часов на подготовку к	
экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	54

Форма(ы) контроля: Экзамен 2 семестр

<b>№</b> п/п	Тема и содержание	практ	изучения мат ические занят ятия, лаборато тельная работ часа:	тия, семина орные рабо га и трудое	арские оты,	Основная и дополнительная литература, рекомендуемая студентам (номера из списка)	Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
		ЛК	ПР/СЕМ	ЛР	CP	ŕ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Модуль 3. Selection							
1.	Работа с текстом (чтение, перевод, пересказ). Текст 1,2, 3. Аудирование и чтение: - обработка понимания основного содержания (аудио) текста по обозначенной тематике, - выделение главной и второстепенной информации.		6		6	1, 2,3,4,5 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: стр. 17-22 2: unit 3,4	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
2.	Освоение активного словаря по теме модуля. Составление глоссария. Самостоятельная работа с онлайнресурсами для получения и обработки информации.		4		6	1, 2 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	1: crp.17-22 2: unit 5	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
3.	Письмо: - запись основных мыслей и фактов из аудиотекстов и текстов для чтения по изучаемой теме, - запись содержания доклада.  Модуль 4. Job interviews.		4		6	1, 2,3,4,5	Изучение рекомендуемой литературы 5,6,7	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
4.	Работа с текстом (чтение, перевод, пересказ). Текст 1,2, 3. Аудирование и чтение: - обработка понимания основного содержания (аудио) текста по обозначенной тематике, - выделение главной и второстепенной информации.		6		6	1, 2,3,4 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: unit 3, стр. 22-30 2: unit 7	Проверка выполнения практических заданий, устный опрос, контрольная работа
5.	Освоение активного словаря по теме модуля. Выполнение письменной работы по теме модуля. Самостоятельная работа с онлайнресурсами для получения и обработки		4		6	1, 2,3,4,5 ЭУК «Иностранный язык для управленческих	1: unit 3 2: unit 9	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа

	1		l I		I	1	
	информации.				кадров»		
6.	Говорение: - выполнение заданий для	4		6	1, 2,3,4,5	Изучение	Проверка выполнения
	формирования и развития речевых					рекомендуемой	практических заданий,
	навыков и умений по теме урока.					литературы	контрольная работа
						1: unit 3	
						2: unit 9	
	Модуль 5. Motivation						
7.	Работа с текстом (чтение, перевод,	4		4	1, 2,3,4,5	Изучение	Проверка выполнения
	пересказ). Текст 1,2, 3,4,5. Аудирование				ЭУК	рекомендуемой	практических заданий,
	и чтение: - обработка понимания				«Иностранный	литературы	контрольная работа
	основного содержания (аудио) текста по				язык для	1: unit 4	1
	обозначенной тематике, - выделение				управленческих	2: unit 8	
	главной и второстепенной информации.				кадров»		
8.	Освоение активного словаря по теме	4		4	1, 2	1: стр.34-43	Проверка выполнения
0.	модуля. Самостоятельная работа с				ЭУК	2: unit 8	практических заданий,
	онлайн-ресурсами для получения и				«Иностранный		контрольная работа
	обработки информации.				язык для		F F
	oopwoorm miqopmaami				управленческих		
					кадров»		
					кадров//		
9.	Письмо: - запись основных мыслей и	4		3,8	1, 2,3,4,5	Изучение	Проверка выполнения
	фактов из аудиотекстов и текстов для					рекомендуемой	практических заданий,,
	чтения по изучаемой теме, - запись					литературы	контрольная работа
	содержания доклада.					5,6,7	
	Всего часов:	40		48,8			

#### СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

дисциплины «Иностранный язык для управленческих кадров» на 2 сессию 2 курса заочной формы обучения

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	2/72
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	
практических/ семинарских	12
лабораторных	
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды	
учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с	
преподавателем)	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	60
Учебных часов на подготовку к	
экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	

Форма(ы) контроля:

<b>№</b> п/п	Тема и содержание	практ зан	а изучения ма гические заня: иятия, лаборат оятельная раб (в час ПР/СЕМ	тия, семина орные рабо ота и трудо	рские ты,	Основная и дополнительная литература, рекомендуемая студентам (номера из списка)	Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Модуль 1. Functions of HR manager		-				Ŭ	
1.	Работа с текстом (чтение, перевод, пересказ). Текст 1,2, 3. Тренировка разных видов чтения: ознакомительного, просмотрового, поискового, изучающего.		4		10	1, 2,3,4,5 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: стр. 3-4 2: unit 1	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
2.	Освоение активного словаря по теме модуля. Выполнение письменной работы по теме модуля. Самостоятельная работа с онлайнресурсами для получения и обработки информации.		2		14	1, 2 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	1: стр.4-10 2: unit 4	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
3.	Система времен, образование, употребление.		2		8	3,4,5,6,7,8	Изучение рекомендуемой литературы	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
	Модуль 2. Recruitment.							
4.	Текст 1,2, 3. Аудирование и чтение: - обработка понимания основного содержания (аудио) текста по обозначенной тематике, - выделение главной и второстепенной информации.		4		14	1, 2,3,4 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы  1: unit 2 2: unit 7	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
5.	Освоение активного словаря по теме модуля. Составление глоссария. Выполнение письменной работы по теме модуля. Самостоятельная работа с онлайн-ресурсами для получения и обработки информации.  Всего часов:		2		60	1, 2,3,4,5 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	1: unit 2 2: unit 9	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
	Deci u Macub.		12		00			20

#### СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

дисциплины «Иностранный язык для управленческих кадров» на 3 сессию 2 курса заочной формы обучения

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	2/72
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	
практических/ семинарских	12
лабораторных	
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды	
учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с	
преподавателем)	0,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	55,8
Учебных часов на подготовку к	
экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	4

Форма(ы) контроля: Зачет 3 сессия 2 курса

<b>№</b> п/п	Тема и содержание	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)				Основная и дополнительная литература, рекомендуемая студентам (номера из	Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
		ЛК	ПР/СЕМ	ЛР	CPC	списка)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Модуль 3. Selection							
1.	Работа с текстом (чтение, перевод, пересказ). Текст 1,2, 3. Аудирование и чтение: - обработка понимания основного содержания (аудио) текста по обозначенной тематике, - выделение главной и второстепенной информации.		2		10	1, 2,3,4,5 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: стр. 17-22 2: unit 3,4	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
2.	Освоение активного словаря по теме модуля. Составление глоссария, заучивание дефиниций.		2		10	1, 2	1: стр.17-22 2: unit 5	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
3.	Письмо: - запись основных мыслей и фактов из аудиотекстов и текстов для чтения по изучаемой теме, - запись содержания доклада.		2		10	1, 2,3,4,5	Изучение рекомендуемой литературы 5,6,7	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
4.	Модуль 4. Job interviews.  Работа с текстом (чтение, перевод, пересказ).  Текст 1,2, 3. Обработка понимания основного содержания текста по обозначенной тематике, - выделение главной и второстепенной информации, ключевых слов.		2		10	1, 2,3,4 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: unit 3, стр. 22-30 2: unit 7	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
5.	Освоение активного словаря по теме модуля. Выполнение письменной работы по теме модуля. Самостоятельная работа с онлайнресурсами.		2		7,8	1, 2,3,4,5	1: unit 3 2: unit 9	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
6.	Говорение: - выполнение заданий для формирования и развития речевых навыков и умений по теме модуля.		2		8	1, 2,3,4,5 ЭУК «Иностранный язык для управленческих	Изучение рекомендуемой литературы 1: unit 3 2: unit 9	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа

				кадров»	
Всего часов:	0	12	55,8		

#### СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

дисциплины «Иностранный язык для управленческих кадров» на 2 сессию 3 курса заочной формы обучения

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	2/72
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	
практических/ семинарских	38
лабораторных	
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды	
учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с	
преподавателем)	1,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	23,8
Учебных часов на подготовку к	
экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	9

Форма(ы) контроля: Экзамен 2 сессия 3 курса

<b>№</b> п/п	Тема и содержание	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)  ЛК ПР/СЕМ ЛР СР			Основная и дополнительная литература, рекомендуемая студентам (номера из списка)	Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Модуль 5. Motivation							
1.	Работа с текстом (чтение, перевод, пересказ). Аудирование и чтение: - обработка понимания основного содержания (аудио) текста по обозначенной тематике, - выделение главной и второстепенной информации.		6		4	1, 2,3,4,5 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: unit 4 2: unit 8	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
2.	Освоение активного словаря по теме модуля. Составление глоссария, заучивание дефиниций. Самостоятельная работа с онлайнресурсами для получения и обработки информации.		6		4	1, 2 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	1: cтp.34-43 2: unit 8	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
3.	Письмо: - запись основных мыслей и фактов из аудиотекстов и текстов для чтения по изучаемой теме, - запись содержания доклада.		6		4	1, 2,3,4,5	Изучение рекомендуемой литературы 5,6,7	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа
	<b>Модуль 6.</b> Training and development.				4	1 2 2 4	11	П
4.	Работа с текстом (чтение, перевод, пересказ). Текст 1,2, 3. Аудирование и чтение: - обработка понимания основного содержания (аудио) текста по обозначенной тематике, - выделение главной и второстепенной информации.		6		4	1, 2,3,4 ЭУК «Иностранный язык для управленческих кадров»	Изучение рекомендуемой литературы 1: unit 5, стр. 22-30 2: unit 9,10	Проверка выполнения практических заданий, контрольная работа

5.	Освоение активного словаря по теме		6	4	1, 2,3,4,5	1: unit 3,4	Проверка выполнения
	модуля. Выполнение письменной				ЭУК	2: unit 9	практических заданий,
	работы по теме модуля.				«Иностранный		контрольная работа,
	Самостоятельная работа с онлайн-				язык для		тест
	ресурсами для получения и обработки				управленческих		
	информации.				кадров»		
6.	Говорение: - выполнение заданий для		8	3,8	1, 2,3,4,5	Изучение	Проверка выполнения
	формирования и развития речевых					рекомендуемой	практических заданий,
	навыков и умений по теме урока					литературы	контрольная работа
						1: unit 3,4	
						2: unit 10	
	Всего часов:	0	38	23,8			