

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ФИНАНСОВ И БИЗНЕСА

Утверждено:
на заседании кафедры
протокол от «15» июня 2017 г. №11
Зав. кафедрой



Л.С. Валинурова

Согласовано:
Председатель УМК института



/Н.Г. Вишневская

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Теория и практика финансового оздоровления

Вариативная часть

программа бакалавриата

Направление подготовки (специальность)
38.03.02 Менеджмент

Профиль: «Антикризисное управление»

Квалификация
бакалавр

Разработчик (составитель):
Доцент, канд. экон. наук



Исхакова Э.И.

Для приема 2017 г.

Уфа 2017 г.

Составитель / составители: канд. экон. наук, доцент Исхакова Э.И.

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры «Инновационная экономика» протокол от «15» июня 2017 г. № 11

Заведующий кафедрой  / Валинурова Л.С./

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины: обновлен список рекомендованной литературы, профессиональные базы данных и информационные системы, утверждены на заседании кафедры «Инновационная экономика», протокол № 11 от «19» июня 2018 г.

Заведующий кафедрой  / Валинурова Л.С./

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины: обновлено программное обеспечение утверждены на заседании кафедры «Инновационная экономика», протокол № 5/1 от «18» января 2019 г.

Заведующий кафедрой  / Валинурова Л.С./

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры обновлены список рекомендованной литературы, вопросы к экзамену, протокол № 9 от «23» апреля 2020 г.

Заведующий кафедрой  Валинурова Л.С.

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры _____, протокол № ____ от « ____ » _____ 20 __ г.

Заведующий кафедрой _____ / _____ Ф.И.О/

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры _____, протокол № ____ от « ____ » _____ 20 __ г.

Заведующий кафедрой _____ / _____ Ф.И.О/

Список документов и материалов

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
3. Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся).....	6
4. Фонд оценочных средств по дисциплине	11
4.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания.....	11
4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.....	16
4.3 Рейтинг-план дисциплины.....	17
5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	34
5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	34
5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины	35
6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине	36

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения образовательной программы обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Результаты обучения		Формируемая компетенция (с указанием кода)	Примечание
Знания	Знать действующую нормативно-правовую базу, методику разработки программы финансового оздоровления и оценки его качественных характеристик; принципы и методы финансового анализа; методы восстановления платежеспособности предприятия;	ПК 10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	
Умения	Уметь определять ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов	ПК 13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций ПК 15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	
Владения (навыки / опыт деятельности)	Владеть навыками разработки программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	ПК – 10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;	

		ПК 15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	
--	--	---	--

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Теория и практика финансового оздоровления» является обязательной дисциплиной вариативной части.

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7 семестре.

Целью изучения дисциплины является приобретение студентами знаний общетеоретических проблем финансового оздоровления предприятий, подходов, принципов и методов создания эффективных систем управления в условиях кризиса, навыков разработки программ финансового оздоровления, направленных на вывод предприятия из кризиса.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: «Теория антикризисного управления», «Практика антикризисного управления», «Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении», «Инструментарий финансового менеджмента в антикризисном управлении».

Дисциплина «Теория и практика финансового оздоровления» является необходимой для успешного прохождения практики и государственной итоговой аттестации.

3. Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся)

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ФИНАНСОВ И БИЗНЕСА

СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

дисциплины Теория и практика финансового оздоровления
на 7 семестр

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	4/144
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	18
практических/ семинарских	24
лабораторных	
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с преподавателем) (ФКР)	3,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	62,8
Учебных часов на подготовку к экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	36

Форма(ы) контроля:

Экзамен 7 семестр

Курсовая работа 2 семестр

Курсовая работа контактных часов – 2, часов на самостоятельную работу – 20.

№ п/п	Тема и содержание	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)				Основная и дополнительная литература, рекомендуемая студентам (номера из списка)	Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
		ЛК	ПР/СЕМ	ЛР	СР			
Модуль 1. Теоретические основы финансового оздоровления								
1.	Сущность финансового оздоровления. Сущность финансового оздоровления. Роль программы финансового оздоровления в управлении предприятием. Цели, задачи и принципы формирования программы финансового оздоровления. Состав и структура программы финансового оздоровления. Типы планов финансового оздоровления и особенности их составления. Правовое содержание процедур финансового оздоровления предприятий. Методологическая база финансового оздоровления предприятий. Государственное регулирование процессов финансового оздоровления.	2	2		6	1,2,3,4,5	Вопросы для конспектирования к модулю 1	Конспект, устный опрос
2.	Диагностика финансового и технико-экономического состояния предприятия. Неплатежеспособность и проблемы ее анализа на предприятии. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия. Формирование системы анализа и мониторинга неплатежеспособными предприятиями. Анализ платежеспособности крупных экономически и социально-значимых организаций.	2	2		6	1,2,3,4,5	Вопросы для конспектирования к модулю 1	Конспект, устный опрос

3.	Особенности управления имуществом неплатежеспособного предприятия. Финансовая отчетность как источник информации для анализа и контроля процедуры финансового оздоровления. Экспресс-диагностика. Особенности управления активами неплатежеспособного предприятия. Управление оборотными средствами. Управление денежными средствами предприятия. Оптимизация структуры выпускаемой продукции.	2	4		6	1,2,3,4,5	Вопросы для конспектирования к модулю 1	Конспект, устный опрос, тест
Модуль 2. Программа финансового оздоровления								
5.	Разработка производственного и организационного планов. План производства и особенности его формирования. Производственная программа. Организационная схема управления фирмой. Организационная координация и взаимодействие служб и подразделений. Кадровая политика организации. Правовое обеспечение деятельности фирмы. Аспекты деятельности фирмы, подлежащие государственному контролю или предписанию. Изменения в законодательстве, которые оказывают влияние на деятельность фирмы	2	4		6	1,2,3,4,5,6,7,8	Вопросы для конспектирования к модулю 2, задачи	Конспект устный опрос, ситуационные задачи
6	Формирование плана реструктуризации предприятия. Разработка схемы реструктуризации предприятия (формирование предметно-специализированных производств). Составление разделительных балансов и передаточных активов для новых предприятий с разделением (или присоединением имущественного комплекса). Обеспечение новых производств ресурсами. Формирование персонала новых производств и планирование	2	4		6	1,2,3,4,5,6,7,8	Вопросы для конспектирования к модулю 2, задачи	Конспект устный опрос, ситуационные задачи

	заработной платы работников. Определение основных показателей новых производств. Разработка учредительных документов. Создание новых юридических лиц. Продажа не востребовавшей при создании новых производств части имущественного комплекса реструктурированного предприятия. Оценка экономической эффективности реструктуризации. Досудебная санация предприятий.							
7	Разработка стратегии финансового оздоровления. Методика составления плана финансового оздоровления. Контроль финансовых потоков неплатежеспособного предприятия. Структура и содержание плана финансового оздоровления. Модели финансового оздоровления предприятий. Зарубежный опыт финансового оздоровления предприятий.	4	4		6	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	Вопросы для конспектирования к модулю 2, задачи	Конспект устный опрос
8	План реализации программы финансового оздоровления. Цели и задачи плана реализации. Перечень и характеристика подпрограмм (функциональные, производственные, управленческие и т. п.), виды и содержание работ. Сроки и этапы реализации программы и подпрограмм. Ответственные исполнители, службы, организации. Объемы и источники финансирования. Ожидаемые конечные результаты и эффективность реализации программы.	4	4		6,8	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	Вопросы для конспектирования к модулю 2, задачи	Конспект устный опрос , деловая игра
	Курсовая работа				<u>20</u>	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	Изучение теоретических основ исследуемой темы, проведение	

							анализа и разработка мероприятий / рекомендаций, направленных на решение проблем по изучаемой теме	
	Всего часов:	<u>18</u>	<u>36</u>		<u>50.8</u>			

4. Фонд оценочных средств по дисциплине

4.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (для экзамена и курсовой работы)

ПК 10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Этап (уровень) освоения компетенции	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения			
		2	3	4	5
Первый этап (уровень)	Знать: действующую нормативно-правовую базу, методику разработки программы финансового оздоровления и оценки его качественных характеристик; принципы и методы финансового анализа; методы восстановления платежеспособности предприятия;	Фрагментарное знание действующей нормативно-правовой базы, методику разработки программы финансового оздоровления и оценки его качественных характеристик; принципы и методы финансового анализа; методы восстановления	Неполные представления о действующей нормативно-правовой базе, методику разработки программы финансового оздоровления и оценки его качественных характеристик; принципы и методы финансового анализа; методы восстановления	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о действующей нормативно-правовой базе, методику разработки программы финансового оздоровления и оценки его качественных характеристик; принципы и методы финансового анализа; методы	Сформированные систематические представления о действующей нормативно-правовой базе, методику разработки программы финансового оздоровления и оценки его качественных характеристик; принципы и методы финансового анализа; методы восстановления

		платежеспособности предприятия;	платежеспособности предприятия;	восстановления платежеспособности предприятия;	платежеспособности предприятия;
Третий этап (уровень)	Владеть навыками разработки программы оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	Фрагментарное владение навыками разработки программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	В целом успешное, но не систематическое применение навыков разработки программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы в умении разрабатывать программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	Успешное и систематическое применение навыков разработки программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия

ПК 13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций

Этап (уровень) освоения компетенции	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения			
		2	3	4	5
Второй этап (уровень)	Уметь: определять ранние признаки	Фрагментарные умения определять	В целом успешное, но не	В целом успешное, но содержащее	Сформированное умение определять

	<p>несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов</p>	<p>ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов</p>	<p>систематическое умение определять ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов</p>	<p>отдельные пробелы умения определять ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов</p>	<p>ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов</p>
--	---	---	---	---	---

ПК 15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Этап (уровень) освоения компетенци и	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения			
		2	3	4	5
Второй этап (уровень)	Уметь: определять ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов	Фрагментарные умения определять ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по	В целом успешное, но не систематическое умение определять ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умения определять ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности	Сформированное умение определять ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по

		нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов	хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов	хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов	нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов
Третий этап (уровень)	Владеть навыками разработки программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	Фрагментарное владение навыками разработки программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	В целом успешное, но не систематическое применение навыков разработки программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы в умении разрабатывать программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	Успешное и систематическое применение навыков разработки программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия

Показатели сформированности компетенции:

Критериями оценивания являются баллы, которые выставляются преподавателем за виды деятельности (оценочные средства) по итогам изучения модулей (разделов дисциплины).

Шкалы оценивания:

от 45 до 59 баллов – «удовлетворительно»;

от 60 до 79 баллов – «хорошо»;

от 80 баллов – «отлично».

4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Этапы освоения	Результаты обучения	Компетенция	Оценочное средство
1-й этап Знания	Знать действующую нормативно-правовую базу, методику разработки программы финансового оздоровления и оценки его качественных характеристик; принципы и методы финансового анализа; методы восстановления платежеспособности предприятия;	ПК 10	тест, конспект, устный опрос, экзаменационные вопросы;
2-й этап Умения	Уметь определять ранние признаки несостоятельности предприятия, оценивать сложившуюся ситуацию на предприятии, с учетом рыночных и специфических рисков с целью принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению предприятия, выявлять возможности хозяйствующих субъектов по нормализации финансового состояния с использованием методов реорганизации бизнес-процессов	ПК 13, ПК 15	экзаменационные задачи; ситуационные задачи, деловая игра, курсовая работа
3-й этап Владения (навыки / опыт деятельности)	Владеть навыками разработки программы финансового оздоровления на основе проведенного количественного и качественного анализа, с учетом рыночных и специфических рисков для восстановления платежеспособности предприятия	ПК 10, ПК 15	Деловая игра, курсовая работа

4.3 Рейтинг-план дисциплины

Б1.В.11 Теория и практика финансового оздоровления

Направление 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Антикризисное управление»

курс 4, семестр 7,

Виды учебной деятельности студентов	Балл за конкретное задание	Число заданий за семестр	Баллы	
			Минимальный	Максимальный
Модуль 1. Методологические основы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности				
Текущий контроль				
1. Аудиторная работа	5	4	0	20
Рубежный контроль				
1. Тестовый контроль	15	1	0	15
Модуль 2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия				
Текущий контроль				
1. Аудиторная работа	5	4	0	20
Рубежный контроль				
1. Деловая игра	15	1	0	15
Поощрительные баллы				
1. Студенческая олимпиада	5	1	0	5
2. Публикация статей (участие в конференции)	5	1	0	5
Посещаемость (баллы вычитаются из общей суммы набранных баллов)				
1. Посещение лекционных занятий			0	-6
2. Посещение практических (семинарских, лабораторных занятий)			0	-10
Итого				
Экзамен				30
				110

Экзаменационные билеты

Структура экзаменационного билета:

Экзаменационный билет содержит 2 вопроса и 1 задачу.

вопросы для экзамена:

1. Неплатежеспособность и несостоятельность (основные понятия и критерии) и их государственное регулирование.
2. Законодательная база неплатежеспособности.
3. Государственная программа реформирования промышленности. Государственное регулирование процессов финансового оздоровления.
4. Бухгалтерский учет - как источник информации для диагностики экономического состояния организации.
5. Внешняя отчетность: промежуточная и годовая.
6. Внутренняя отчетность.
7. Дополнительные аналитические формы для анализа экономического состояния предприятия.
8. Определение признаков предприятий, нуждающихся в финансовом оздоровлении.
9. Понятие и особенности кризисов на предприятии, виды кризисов.
10. Процедура финансового оздоровления в соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)».
11. Какими путями можно оздоровить несостоятельные предприятия на государственном уровне?
12. Экономический эффект процедуры финансового оздоровления организации.
13. Анализ как источник выработки стратегии дальнейшего развития организации.
14. Определение и анализ рыночной ниши организации.
15. Анализ конкурентоспособности продукции.
16. Анализ финансового состояния организации.
17. Система управления организацией при финансовом оздоровлении.
18. Распределение полномочий между руководством и подразделениями/структурами объединения при финансовом оздоровлении.
19. В чем состоят причины массовой несостоятельности отечественных предприятий?
20. Каковы допустимые масштабы банкротства предприятий в экономике страны на современном этапе?
21. Какое влияние оказывает явление банкротства предприятий на развитие страны ?
22. Как избежать обострения социальной напряженности в обществе при наступлении состояния банкротства у предприятия ?
23. Каким образом в ходе мониторинга крупных и социально-значимых предприятий выявляются проблемные предприятия ?
24. Какими путями можно оздоровить несостоятельные предприятия на государственном уровне?
25. Кадры: состав трудовых ресурсов и их использование при финансовом оздоровлении.
26. Анализ состояния производства и оценка существующих производственных возможностей.
27. Анализ финансовой и налоговой политики организации.
28. Анализ организационной структуры и ее соответствия стратегическим целям организации.
29. Особенности управления оборотными активами неплатежеспособной организации.
30. Кредитная политика и контроль дебиторской задолженности.
31. Установление контроля над финансовыми потоками.
32. Денежный поток как основной инструмент контроля эффективности процедур финансового оздоровления.

33. Прогнозирование спроса на рынке. Производственные возможности организации и их соответствие спросу.
34. Инновационные возможности организации.
35. Технология процесса финансового оздоровления.
36. Управление маркетингом при финансовом оздоровлении.
37. Управление процессом производства при финансовом оздоровлении.
38. Управление кадрами и организационное управление при финансовом оздоровлении.
39. Управление НИОКР при финансовом оздоровлении.
40. Управление финансами при финансовом оздоровлении.
41. Оптимизация структуры продукции организации в соответствии со стратегией развития бизнеса.
42. Оптимизация издержек производства.
43. Основные этапы процедуры финансового оздоровления.
44. Оптимизация управления компанией в соответствии с целями организации.
45. План финансового оздоровления как разновидность бизнес - плана.
46. Цели, структура и методика плана финансового оздоровления.
47. Законодательная и методологическая база плана финансового оздоровления.
48. Анализ практических примеров финансового оздоровления организации.
49. Особенности процесса финансового оздоровления в судебных и внесудебных процедурах.
50. Финансовое оздоровление государственных унитарных промышленных предприятий.
51. Финансовое оздоровление предприятий жилищно-коммунального хозяйства.
52. Методики расчета точки безубыточности для предприятия.
53. Методики прогнозирования вероятности банкротства предприятия
54. Методики распознавания фиктивного и преднамеренного банкротства предприятия
55. Анализ способов фиктивного и преднамеренного банкротства предприятия
56. Зарубежный опыт финансового оздоровления предприятий.
57. Замещение активов должника как мера по восстановлению его платежеспособности.
58. Продажа предприятия (бизнеса) должника как мера по восстановлению его платежеспособности.
59. Стратегия финансового оздоровления предприятий.
60. Тактика финансового оздоровления предприятий.

Задачи к экзамену, аналогичные ситуационным задачам, решаемым на практических занятиях

Образец экзаменационного билета:

Башкирский государственный университет	Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
Институт экономики, финансов и бизнеса	Профиль «Антикризисное управление»
Кафедра инновационной экономики	Дисциплина «Теория и практика финансового оздоровления»

Экзаменационный билет № 1

1. Управление НИОКР при финансовом оздоровлении.
2. Финансовое оздоровление государственных унитарных промышленных предприятий.

Зав. кафедрой

Л.С. Валинурова

Перевод оценки из 100-балльной в четырехбалльную производится следующим образом:
- отлично – от 80 до 110 баллов (включая 10 поощрительных баллов);

- хорошо – от 60 до 79 баллов;
- удовлетворительно – от 45 до 59 баллов;
- неудовлетворительно – менее 45 баллов.

Критерии оценки (в баллах):

- **25-30 баллов** выставляется студенту, если студент дал полные, развернутые ответы на все теоретические вопросы билета, продемонстрировал знание функциональных возможностей, терминологии, основных элементов, умение применять теоретические знания при выполнении практических заданий. Студент без затруднений ответил на все дополнительные вопросы. Практическая часть работы выполнена полностью без неточностей и ошибок;

- **17-24 баллов** выставляется студенту, если студент раскрыл в основном теоретические вопросы, однако допущены неточности в определении основных понятий. При ответе на дополнительные вопросы допущены небольшие неточности. При выполнении практической части работы допущены несущественные ошибки;

- **10-16 баллов** выставляется студенту, если при ответе на теоретические вопросы студентом допущено несколько существенных ошибок в толковании основных понятий. Логика и полнота ответа страдают заметными изъянами. Заметны пробелы в знании основных методов. Теоретические вопросы в целом изложены достаточно, но с пропусками материала. Имеются принципиальные ошибки в логике построения ответа на вопрос. Студент не решил задачу или при решении допущены грубые ошибки;

- **1-10 баллов** выставляется студенту, если ответ на теоретические вопросы свидетельствует о непонимании и крайне неполном знании основных понятий и методов. Обнаруживается отсутствие навыков применения теоретических знаний при выполнении практических заданий. Студент не смог ответить ни на один дополнительный вопрос.

Тестовые задания

Пример заданий для тестового контроля уровня усвоения учебного материала

1. Программа финансового оздоровления предприятия разрабатывается в случае, если:
 1. кредиторская задолженность превышает дебиторскую
 2. необходимо определить и обосновать программу выхода из кризиса.
 3. в отчетном периоде у предприятия возникли убытки
2. Этот план финансового оздоровления подготавливается руководством компании или его собственниками, утвержденный собранием кредиторов для погашения долгов в соответствии с графиком
 1. план финансового оздоровления в процедуре банкротства (*финансовое оздоровление*)
 2. план внешнего управления в процедуре банкротства (*внешнее управление*)
 3. план повышения степени платежеспособности
3. Этот план финансового оздоровления должен быть подготовлен арбитражным управляющим, утвержден кредиторами и судом
 1. план финансового оздоровления в процедуре банкротства (*финансовое оздоровление*)
 2. план внешнего управления в процедуре банкротства (*внешнее управление*)
 3. план повышения степени платежеспособности
4. В соответствии с данной типовой структурой в состав плана финансового оздоровления должны входить следующие разделы (перечислить)

5. В этом разделе обычно даются сведения об организационно-правовой форме, форме собственности, структурных подразделениях, системе управления, численности работников, основных и вспомогательных производствах, непроизводственных объектах, объектах незавершенного строительства, видах деятельности и выпускаемой продукции, объемах и структуре выручки и т.д.
 1. Описание компании — общая характеристика.
 2. Описание бизнеса компании и состояния рынка выпускаемой продукции.
 3. Анализ финансового состояния компании и причин необходимости его оздоровления.
 4. Маркетинговый план.
 5. Направления развития компании.
6. Российским законодательством установлен простейший количественный Критерий для отнесения того или иного предприятия к категории предприятий-монополистов или занимающих доминирующее положение на рынке. Он определяется на основе:
 1. превышения пороговой доли рынка
 2. изменения индекса концентрации
 3. повышения доли рынка
7. Оптимистический вариант развития предприятия предполагает загрузку производственных мощностей на
 1. 75 %
 2. 80 %
 3. 85 %
 4. 90 %
 5. 95 %
 6. 100 %
8. Наиболее вероятный вариант развития предприятия предполагает загрузку производственных мощностей на
 1. 75 %
 2. 80 %
 3. 85 %
 4. 90 %
 5. 95 %
 6. 100 %
9. Финансовое оздоровление в процедуру банкротства вводится на срок
 1. не более 6 мес.
 2. не более 1 года
 3. не более 18 мес.
 4. не более 2 лет
 5. не более 30 мес.
10. Внешнее управление вводится на срок
 1. не более 6 мес.
 2. не более 1 года
 3. не более 18 мес.
 4. не более 2 лет
 5. не более 30 мес.
11. Максимальная продолжительность внешнего управления, согласно действующему

законодательству, может быть

- | | |
|---------------------|--------------------|
| 1. не более 6 мес. | 4. не более 1 года |
| 2. не более 18 мес. | 5. не более 2 лет |
| 3. не более 30 мес. | |

12. Термин «денежный поток» означает

- А) движение наличных денежных средств в кассе фирмы;
- Б) чистый денежный результат коммерческой деятельности фирмы;
- В) прибыль фирмы.

13. Денежные притоки фирмы связаны с тем, что она:

- А) продает свои товары за наличные, а также получает от дебиторов платежи по товарам, проданным в кредит;
- Б) нанимает наемных работников;
- В) привлекает кредиты;
- Г) приобретает основные фонды.

14. Показатель, который по своей экономической природе является целевым отчислением, призванным обеспечить накопление средств для компенсации износа основного капитала, используемого фирмой для своей деятельности:

- А) налоги;
- Б) амортизация;
- В) кредит;
- Г) процент.

15. При увеличении амортизационных отчислений денежные потоки фирмы:

- А) увеличиваются;
- Б) снижаются;
- В) не изменяются.

16. При формировании баланса денежных доходов и поступлений в финансовом плане программы финансового оздоровления движение денежных средств отражается:

- 1. по бухгалтерским проводкам
- 2. по фактически осуществленным платежам
- 3. согласно налоговому учету

17. Денежные оттоки фирмы связаны с тем, что она:

- А) продает свои товары за наличные, а также получает от дебиторов платежи по товарам, проданным в кредит;
- Б) нанимает наемных работников
- В) привлекает кредиты.
- Г) приобретает основные фонды

18. Конечный результат деятельности фирмы с позиций финансиста отличается от конечного результата деятельности фирмы с позиций бухгалтера на величину:

- А) денежных поступлений
- Б) совокупных затрат
- В) полученных кредитов
- Г) амортизации

19. Если при разработке финансового плана в строке «средства на конец» находится отрицательная величина, это означает, что

1. благосостояние владельцев фирмы уменьшается
2. необходимо обеспечить в этом периоде дополнительное поступление средств за счет мобилизации внутренних резервов или займов
3. спрос на выпускаемую продукцию слишком мал
4. расчеты выполнены неверно

20. Если стоимость производственного оборудования 200 тыс. руб., срок его службы, согласно техническому паспорту 8 лет, ежегодно в виде амортизационных отчислений по методу линейной амортизации следует списывать

1. 5 тыс. руб.
2. 10 тыс. руб.
3. 15 тыс. руб.
4. 20 тыс. руб.
5. 25 тыс. руб.
6. 30 тыс. руб.

Процент правильных ответов	Количество баллов
90-100 %	10-15
81-89%	8
71-80%	7
61-70%	6
менее 60%	0

Деловая игра

Задание. Вы - в команде нового антикризисного управляющего предприятием. Вам как аналитику необходимо:

- оценить текущую ситуацию на предприятии (провести SWOT-анализ, оценить финансовое здоровье предприятия);
- оценить вероятность угрозы банкротства, уровень финансового и предпринимательского рисков, чистых активов;
- провести анализ жизнеспособности предприятия (факторы несостоятельности в разрезе функциональных подсистем — маркетинг, производство, управление и финансы);
- предложить стратегию и тактику выхода из кризиса (по сферам деятельности предприятия — маркетинг, производство, кадры управление и финансы);
- оценить результаты прогноза реализации антикризисной стратегии предприятия.

История

Завод конических роликоподшипников был основан в 1981 г. Компания специализировалась на выпуске очень больших серий небольшой номенклатуры конических роликоподшипников, которые в основном предназначались для производства грузовиков, автобусов, тракторов и сельскохозяйственных машин в бывшем СССР. Клиенты завода были разбросаны по всему Союзу: Россия, Белоруссия и Украина.

После 1994 г. предприятие преобразовалось в Акционерную компанию открытого типа. В 1995 г. общее собрание акционеров приняло решение о проведении второй эмиссии акций, на которую подписался швейцарский банк. Распределение акций было следующим: Государственный фонд имущества -28,3%, работники и бывшие работники - 52,4, банк «Пиктет» из Женевы - 7%, прочие незначительные группы владельцев - остальные акции.

Вид деятельности — производство однорядных подшипников и игольчатых роликоподшипников.

Номенклатура продукции включала три основных изделия:

- однорядные конические шарикоподшипники, рассчитанные под большие нагрузки, особенно для больших сельскохозяйственных машин, средних грузовиков и тракторов (от 8 до 15 т), а также для автобусов и троллейбусов;
- радиальные роликоподшипники с игольчатыми роликами и двумя кольцами, которые используются в универсальных муфтах автомобильных карданных валов и рулевых колонок;

- товары массового спроса.

Диагностика состояния предприятия

Анализ продаж за последние четыре года показал, что продажи постепенно снизились до 50% загрузки существующих мощностей:

- продажи снижались постоянно, надежда на улучшение была незначительной, поскольку производство грузовиков, автобусов и сельскохозяйственных машин столкнулось с большими трудностями, то же самое происходило и с производством автомобилей;
- с 1985 г. в бывшем СССР отмечалась тенденция замедления производства тяжелых грузовиков, в то время как выпуск легковых машин к 1995 г. стабилизировался и ожидался его прирост на крупных заводах России (ВАЗ, ГАЗ, УАЗ и т.д.). Это привело к резкому сокращению продаж завода в бывших советских республиках;
- экспортный рынок был перспективным с точки зрения увеличения продаж. Особенно благодаря договору со словацким производителем завод начал развивать продажи в этом сегменте рынка;
- имеющийся рыночный срез надо дополнить информацией о рынке запасных частей. У этого рынка был хороший потенциал, но для перехода к нему заводу требовалось организовать свою сбытовую сеть и быть в состоянии разработать большое количество товарных позиций.

Сегменты рынка имеют различные характеристики: расчеты полных затрат продажи на экспорт не могут покрыть накладные расходы компании. И тем не менее, экспорт был единственным источником поступления наличных денег в компанию; подшипники продавались по более высоким ценам на внутреннем рынке, но только на условиях бартера.

Конкуренты. Завод действует на мировом рынке, который характеризуется ограниченным числом производителей: несколько производителей мирового класса («качество / цена»), как, например, шведский SKF и другие, и несколько «дешевых» производителей в развивающихся странах, некоторые из которых связаны с западными производителями коммерческими соглашениями. Завод не мог соперничать с конкурентами по качеству и по ценам. *Коммерческая структура* предприятия в большей степени была похожа на «администрирование заказов» и не справлялась с обязанностями по подготовке оценок и прогнозов. Она не была ориентирована на разработку новых зарубежных рынков, а также не могла установить эффективные отношения типа «клиент-поставщик» с крупнейшими клиентами.

Отдел маркетинга не оказывал существенного влияния на коммерческие функции предприятия.

Выводы по ключевым вопросам маркетинга:

- у завода очень ограниченная номенклатура продукции (в основном подшипники большого диаметра);
- внутренний рынок в среднесрочной перспективе останется самым значимым для компании;
- производители автотранспортных средств переориентировались на выпуск более легких автомобилей, которым нужны подшипники меньшего диаметра;
- зарубежный рынок — единственный источник реального притока наличных средств в компанию;
- коммерческая структура не ориентирована на клиентов и не построена под рынок.

Производство

Производство было оснащено автоматическими линиями штамповки, современными станками и роботами, для производства внешних и внутренних колец — оборудованием термической обработки; 50% оборудования было немецким, а остальное поставлено с внутреннего рынка. Степень амортизации оборудования составляла примерно 50%.

Завод имел плановую мощность для выпуска 10 млн подшипников, но реально могло производиться 7 млн, а комплект современного оборудования с дополнительными мощностями по производству 20 млн подшипников был готов к установке, как только рынок достигнет соответствующих размеров.

Фактическое производство в текущем году составило 2,26 млн конических шарикоподшипников и 1,13 млн игольчатых карданных подшипников, что составляет 24% теоретически возможных и 40% реальных мощностей производства продукции.

Производство характеризовалось рядом проблем:

Вопрос качества. Несмотря на определенные попытки начать процесс сертификации ISO 9002 (но без введения каких-либо организационных перемен) и соответственно - ISO 355 по размерам игольчатых роликоподшипников и ISO 492 - по точности, общее качество продукции было довольно низким и не соответствовало требованиям экспортных рынков.

Номенклатура продукции. В то время как каждый крупный производитель подшипников предлагал своим клиентам полный комплект подшипников, в каталоге завода находилось 18 моделей, но на самом деле производилось лишь 11 из них. Это еще более ослабляло конкурентную позицию завода. Для того чтобы стать крупным поставщиком для основных производителей автотранспорта, заводу необходимо было расширить номенклатуру производимой продукции. Для достижения этой цели необходимо было принять во внимание, что около 70% технологического оборудования характеризовалось отсутствием производственной гибкости. Перепрограммирование оборудования для выпуска более малых серий занимало до 2 дней и приносило очень большие убытки.

Производственные затраты и ценовое позиционирование. Очень высокая доля энергии и коммунальных услуг в цене производства (29%) являлась следствием плохого состояния труб подачи смазочно-охлаждающих жидкостей и коммуникаций, потерь и неэффективного контроля за работой горелок термической обработки, что приводило к потерям газа. Производственного брака выпускалось больше, чем на заводах западных конкурентов. Эксперты сделали заключение, что за счет инвестиций можно добиться 20% сокращения стоимости производства.

Расходы завода из-за неполной загрузки мощностей обременялись прочими постоянными издержками, например, административными и расходами на персонал (которые составляли 17% в структуре себестоимости). В проблему позиционирования цен входили также вопросы качества: потребительское качество продукции оставалось слабым местом для конкуренции на экспортных рынках и единственным способом продажи продукции, разработанным заводом, была продажа ниже себестоимости, что компенсировало низкий уровень качества подшипников.

Ключевые производственные вопросы:

- высокая доля негибкого оборудования;
- система и централизованное распределение энергии и технологических жидкостей вела к росту затрат;
- отсутствие контроля цены производства;
- загрязнение окружающей среды и потери энергии;
- огромные размеры завода, секционность планировки помещений и цеховая организация производства;
- отсутствие контроля качества.

Финансы

Хотя в текущем году компания показала прибыль около 1,6 млн дол. США, но только по данным бухгалтерской отчетности. Реально притока наличных средств не было, поскольку 65% продаж проводились по бартеру. Нехватка наличных средств затрудняла выплату заработной платы (происходили задержки до 5 месяцев) и налогов. Также сложно было организовывать новое производство, которое требовало закупки сырья.

Ключевые финансовые вопросы:

- продажи по бартеру;
- высокие общехозяйственные расходы и постоянные производственные расходы;
- высокий уровень товарных запасов на складе;
- невозможность контроля рентабельности продукции по расчетным данным компании;
- невозможность определения реальной прибыли по имеющейся финансовой информации о

деятельности компании.

Менеджмент

Структура организации завода была типична для компании, ориентированной на производство. Коммерческий и маркетинговый отделы все еще находились под контролем влиятельного директора производства, что затрудняло управление производством на основе коммерческого подхода.

Навыки коммерческого и маркетингового отделов предстояло развивать. Экспортом всегда занималась находящаяся в Москве внешнеторговая организация, и навыков ведения внешней торговли у специалистов завода не было. Группа маркетинга была слишком многочисленной и не имела перед собой ясной задачи.

Системы контроля качества ограничивались сферой производства: не было ни показателей, ни инструментов мотивации коммерческого и административного персонала.

Для компании были важны социальные проблемы. Компания осознавала необходимость уменьшения постоянных затрат и начала проводить сокращение работников: рабочим, которые уходили из компании со своим оборудованием, оказывалось содействие по созданию собственных компаний. Кроме того, компания предлагала полный набор дополнительных услуг рабочим, обслуживанием которых занимались 300 человек. Они работали в столовой, профилактории, больнице, тепличном и фермерском хозяйствах и т.д. Некоторые социальные активы уже были переданы местным властям.

Необходимость проведения дальнейшего сокращения кадров была очевидной. Этот вопрос привлек внимание рабочих и местной общественности, поскольку завод был главным работодателем в районе. Помимо традиционного профсоюза рабочие завода организовали независимый профсоюз, который активно боролся за занятость и защиту прав.

Ключевые вопросы управления:

- отсутствие системы контроля;
- традиционная лидирующая роль производственных отделов;
- излишнее количество занятых в сравнении с нагрузкой мощностей;
- довольно напряженная социальная атмосфера.

Критерии оценивания деловой игры

Наименование критерия оценивания	Максимальный балл
Активность в подготовке основного выступления	4
Участие в вопросах к оппонентам	4
Участие в ответах на вопросы оппонентов	4
Участие в качестве основного «спикера»	4
Этичность и качество ведения дискуссии	4
Итого:	20
Штрафные баллы (нарушение правил ведения дискуссии, некорректность поведения и т.д.)	5

Курсовая работа

Тема «Анализ финансового состояния и формирование финансового плана программы финансового оздоровления предприятия» (на примере конкретного предприятия)

Методические указания к написанию курсовой работы

В качестве активных форм обучения планируется выполнение контрольной работы, направленной на приобретение навыков разработки планов финансового оздоровления и обоснования его экономической целесообразности. При выполнении контрольной работы предполагается использование оригинального авторского программного обеспечения разработанного в соответствии с действующим законодательством.

Контрольная работа предполагает выполнение двух этапов, первый из которых заключается в оценке финансового состояния, выявлении причин и определении возможных путей восстановления платежеспособности предприятия. При этом следует учитывать, что для анализа финансового положения предприятия важно видеть динамику основных экономических показателей. Для исследования "исходных явлений", порождающих кризисное состояние предприятий, необходимо проанализировать основные факторы, влияющие на финансовое состояние предприятия и признаки кризисного состояния.

На втором этапе на основе полученных результатов слушателем Разрабатывается программа финансового оздоровления.

В соответствии с данной типовой структурой в состав плана финансового оздоровления должны входить следующие разделы.

1. Титульный лист.
2. Исполнительское резюме.
3. Оглавление.
4. Описание компании — общая характеристика.
5. Описание бизнеса компании и состояния рынка выпускаемой продукции.
6. Анализ финансового состояния компании и причин необходимости его оздоровления.
7. Маркетинговый план.
8. Направления развития компании.
9. План производства.
10. Финансовый план.

Не останавливаясь подробно на деталях, отметим, что титульный лист – это то место, где указываются наименование компании, время составления плана и период, на который составлена программа. Эти данные важны для идентификации плана и его оценки.

Не менее важно исполнительское резюме, где на одном-двух листах вкратце дается информация о том, что и за счет чего будет сделано на предприятии, чтобы человек, не имеющий возможность подробно изучить план, мог, прочитав только резюме, узнать суть предложений.

В разделе «Общая характеристика» обычно даются сведения об организационно-правовой форме, форме собственности, структурных подразделениях, системе управления, численности работников, основных и вспомогательных производствах, непроизводственных объектах, объектах незавершенного строительства, видах деятельности и выпускаемой продукции, объемах и структуре выручки и т.д. При этом важно отразить те вопросы хозяйственной деятельности, которые повлияли на разработку вариантов вывода компании из кризиса, разработку производственной и сбытовой программы, финансового плана. Например, четкая характеристика имеющихся объектов производственной, непроизводственной сферы, незавершенного строительства позволяет оценить потенциал компании для реализации вариантов выхода из кризиса и обосновать выбранный в программе вариант как наиболее целесообразный.

Полезно также привести сведения о профессиональном, образовательном и возрастном уровнях менеджеров высшего, среднего и низшего звеньев.

В разделе «Описание бизнеса компании и состояния рынка выпускаемой продукции» целесообразно дать ее характеристику как звена технологических циклов выпуска продукции. Для этого необходимо привести сведения по основным поставщикам и потребителям продукции; основным видам продукции и объемам выпуска и поставок различным покупателям; загрузке производственных мощностей. Полезно позиционировать компанию на рынке выпускаемой продукции, охарактеризовать конкурентов и перспективы развития рынка.

Здесь, так же как и в предыдущем разделе, важно отразить те вопросы хозяйственной деятельности, которые повлияли в дальнейшем на разработку программы выхода из кризиса. Например, наличие возможности дополнительной загрузки производственных мощностей

позволяет решить проблему увеличения выпуска продукции, пользующейся спросом, без затрат на приобретение нового оборудования.

Грамотно проведенный анализ финансового состояния является разделом, определяющим весь разрабатываемый план. Именно в этом разделе отражаются и формулируются те проблемы, которые и послужили причинами создания самого плана. Если проводить параллель с художественным произведением, то этот раздел – «драматическая завязка» всего последующего содержания плана.

Рекомендуется привести результаты анализа финансового состояния компании в динамике за один-два года и на последнюю отчетную дату. Необходимо привести и основные показатели финансового состояния компании, структуры его баланса. Раздел должен содержать также анализ ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности компании, затрат по различным видам продукции и полученных финансовых результатов.

Целесообразно привести анализ структуры себестоимости продукции (в том числе по основным видам). План финансового оздоровления будет выглядеть хорошо обоснованным, если он опирается на проведенный анализ постоянных и переменных затрат на производство продукции и определение точек безубыточности (порогов рентабельности) по каждому из основных видов выпускаемой продукции и предприятию в целом.

Необходимо провести диагностику финансового состояния и сформулировать основные финансовые проблемы, определить «глубину» и «запущенность» имеющихся кризисных явлений. Это делается с целью определения основных направлений финансового оздоровления.

При проведении анализа и диагностики финансово-экономического состояния компании даже в случае, когда оно само составляет план финансового оздоровления, будет полезно воспользоваться правилами проведения такого анализа, утвержденными Правительством РФ для арбитражных управляющих (постановление от 25 июня 2003 г. № 367). В этих правилах представлены основные требования к финансовому анализу, анализу положения компании на товарных и иных рынках, постатейному анализу активов и пассивов, а также анализу возможности безубыточной деятельности.

В разделе «Маркетинговый план» важно определить тот сегмент рынка, который будет главным на время реализации плана финансового оздоровления. Выбор такого сегмента может зависеть не только от возможностей и предпочтений компании, но и остроты конкурентной борьбы, которая для одного типа продукции может быть слабее, для другого — сильнее.

Важно определить непосредственных конкурентов, их сильные и слабые стороны, оценить потенциальную долю рынка каждого конкурента. Целесообразно также привести описание клиентуры покупателей и показать, что продукция компании может конкурировать с точки зрения качества, цены, распространения и других показателей.

В этом разделе также описывается, каким образом предполагается продавать новый товар или услугу, какую за него назначить цену и как проводить рекламную политику. Рассматриваются такие вопросы, как цены, ценовая политика, торговая политика, каналы сбыта, реклама и продвижение продукции на рынке, политика поддержки продукции, проявление интереса со стороны вероятных покупателей, прогноз новой продукции.

План по маркетингу конкретных видов продукции обычно составляется не более чем на год вперед. За выполнением необходимо следить и вовремя вносить поправки с учетом изменяющейся ситуации на рынке.

В разделе «Направления развития компании» на основе проведенного анализа финансово-экономического состояния и маркетинговых исследований формулируются основные мероприятия выполнение которых должно привести к исправлению ситуации. Дается описание необходимых действий, сроки и условия их проведения и ожидаемый от них эффект. Проводимые мероприятия могут быть направлены на совершенствование системы управления, повышение эффективности конкретного производства, увеличение выпуска конкурентной продукции, сокращение издержек. Могут применяться методы реструктуризации бизнеса, упорядочивания активов, урегулирования задолженности и т.д. и

т.п.

В разделе «План производства» следует описать вопросы, связанные с помещениями, их расположением, оборудованием, персоналом. Весьма желательно описание производственного процесса: как организована система выпуска продукции и как осуществляется контроль над производственными процессами, каким образом будут контролироваться основные элементы, входящие в стоимость продукции (например, затраты труда и материалов, как будет размещено оборудование). Если некоторые операции предполагается поручить субподрядчикам, следует дать о них сведения, включая название субподрядчика, его адрес, причины, по которым он был выбран, цены и информацию о заключенных контрактах. По тем операциям, которые предполагается выполнить собственными силами, необходимо дать схему производственных потоков, список производственного оборудования, сырья и материалов с указанием поставщиков (название, адрес, условия поставок), ориентировочную стоимость, а также список производственного оборудования, которое может понадобиться в будущем. В этом разделе должны найти отражение вопросы, насколько быстро может быть увеличен или сокращен выпуск продукции. Таким образом, главный смысл данного раздела заключается в том, что необходимо доказать производственные возможности компании по реализации плана финансового оздоровления.

Последним среди обязательных разделов приводится финансовый план. В этом разделе необходимо доказать наличие финансового эффекта от реализации мероприятий. Исходными материалами являются предыдущие разделы, где определены потребности рынка в том или ином виде продукции, ее объеме и цене, а также возможности компании по выпуску продукции в соответствии с планируемыми направлениями оздоровления и производственными возможностями.

В разделе необходимо состыковать ожидаемые финансовые потоки, поступающие от реализации товаров, работ, услуг, с налоговыми и иными обязательными платежами (налоговое планирование), а также с потребностями компании в материально-техническом обеспечении и иными затратами. Раздел должен содержать потребность в инвестициях и формировании источников финансирования, прогноз финансовых результатов на время реализации плана. Отправная точка прогноза – текущее финансовое состояние компании по его бухгалтерскому балансу на последнюю отчетную дату. Результатом являются прогнозируемые формы бухгалтерской документации, отражающие улучшение финансового состояния. Обычно прогнозные формы консолидированы, а степень их детализации уменьшается с увеличением длительности прогнозного периода.

Написанная курсовая работа сдается на кафедру инновационной экономики в срок не позднее, чем за 2 недели до даты, установленной в расписании для защиты для написания отзыва научным руководителем.

В завершение работа должна получить соответствующий отзыв.

Курсовая работа представляет собой выполненную в письменном виде самостоятельную учебную работу, раскрывающую проблематику выбранной темы. Объект исследования определяется бакалаврами самостоятельно.

Курсовая работа с замечаниями научного руководителя возвращается автору. Если научный руководитель не допускает работу к защите, то ее необходимо переделать с учетом указанных недостатков и рекомендаций.

При подготовке к защите студенту необходимо выполнить все указания, данные научным руководителем, учесть замечания в тексте работы. На защите курсовой работы обучаемый должен быть готов к краткому изложению основного содержания работы и ее результатов, к собеседованию по отдельным моментам работы, к ответу на любые вопросы как по данной теме, так и по всему курсу.

По результатам защиты курсовой работы выставляется оценка. При неудовлетворительной оценке бакалавр обязан повторно выполнить работу по новой теме или переработать прежнюю.

Неудовлетворительно выполненная работа подлежит переработке в соответствии с замечаниями преподавателя, содержащимися в отзыве. В этом случае указывается «Работа не допускается к защите». Повторно выполненная работа сдается вместе с первым вариантом курсовой работы и отзывом на нее.

Окончательная оценка дается после защиты.

Описание методики оценивания:

Критерии оценки

Критерии оценивания	Оценка
содержатся элементы научного творчества; делаются самостоятельные выводы; дается аргументированная критика и самостоятельный анализ фактического материала на основе глубоких знаний экономической литературы по данной теме; присутствуют собственные расчеты студента, обосновывающие полученные выводы и предложения; отсутствуют грамматические и стилистические ошибки; студент полно и уверенно отвечает на заданные преподавателем вопросы.	отлично
в работе полно и всесторонне освещаются вопросы темы, но нет должной степени творчества; выводы и предложения не подкреплены расчетами их целесообразности и эффективности; существуют мелкие погрешности в оформлении работы; студент не всегда уверенно и содержательно отвечает на поставленные перед ним вопросы.	хорошо
в работе присутствуют содержательные ошибки, отсутствует иллюстративный материал; теоретические положения не подкреплены статистическими или иными выкладками; студент не может ответить на большинство вопросов преподавателя, не в состоянии дать объяснения выводам и теоретическим положениям данной работы.	удовлетворительно
на защите студент не владеет материалом, представленным в допущенной к защите курсовой работе и не может ответить на поставленные вопросы.	неудовлетворительно

Задания для текущего контроля аудиторной работы.

Аудиторная работа включает в себя: конспект с устным опросом, ситуационные задачи,

Ситуационные задачи

Задание 1. Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 2350 тыс. руб., краткосрочные обязательства — 1680 тыс. руб. Какой должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения коэффициента текущей ликвидности, равного 2, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет.

Задание 2. Ликвидационная стоимость предприятия, дело о банкротстве которого рассматривается в суде, оценена в 5,3 млн руб. В случае реорганизации прогнозируется получение 0,5 млн руб. чистых денежных потоков ежегодно. Средневзвешенная стоимость капитала — 10%. Кредиторы настаивают на решении о ликвидации предприятия. Будет ли это правильно в финансовом отношении?

Задание 3. Сумма сомнительного долга (возврат его проблематичен), который подлежит погасить через месяц (без уплаты процентов за оставшийся месяц) составляет 1 млн

руб. Ставка дисконта, учитывающая риск невозврата нереструктурированного долга, оценивается в 120%.

Представлен бизнес-план финансового оздоровления предприятия должника, по результатам анализа которого риск невозврата долга при отсрочке его не менее чем на один год уменьшается до такой степени, что принимаемая для дисконтирования отложенного долга ставка дисконтирования оказывается равной 24% годовых.

Какие два равноценных варианта схемы реструктуризации долга могут быть выбраны в качестве взаимозаменяемых, потому что они в равной мере обеспечивают финансовую эквивалентность для кредитора нереструктурированного и реструктурированного долга?

Задание 4. По приведенным в таблице данным определить вероятность возникновения неплатежеспособности фирмы

Тыс. руб.	2008
Оборотный капитал	238190
Сумма активов	349572
Нераспределенная прибыль	109594
Балансовая стоимость акций	304601
Операционная прибыль	384529
Заемные средства	44971
Выручка	184870

Задание 5. По приведенным в таблице данным оценить финансовое состояние предприятия и определить риск его неплатежеспособности

Тыс. руб.	2008
Наиболее ликвидные активы (денежные средства и краткосрочные финансовые вложения)	48145
Наиболее срочные обязательства (кредиторская задолженность)	44969
Краткосрочные кредиты и займы, а также прочие краткосрочные пассивы	2
Быстро реализуемые активы (дебиторская задолженность)	102504
Медленно реализуемые активы (производственные запасы, НДС, прочие оборотные активы, а также долгосрочные финансовые вложения)	87541
Источники собственных средств	304601
Валюта баланса	349572
Собственные оборотные средства	193219
Стоимость производственных запасов	87541
Денежные средства, краткосрочные финансовые вложения, дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	150649

Задание 6. По приведенным в таблице данным определить вероятность возникновения рисков ситуации на фирме в предстоящем периоде

	Тыс. руб.
Текущие активы	23409
Медленно реализуемые активы	6744
Текущие обязательства	13290
Заемные средства	50431
Совокупный капитал	84563

Задание 7. По приведенным в таблице данным оценить финансовое состояние предприятия и определить риск его неплатежеспособности

Тыс. руб.	2008
-----------	------

Оборотный капитал	238190
Сумма активов	349572
Нераспределенная прибыль	109594
Рыночная стоимость акций	304601
Операционная прибыль	384529
Заемные средства	44971
Выручка	184870

Задание 8. По приведенным в таблице данным оценить финансовое состояние предприятия и определить риск его неплатежеспособности

Тыс. руб.	2005
Оборотный капитал	66
Сумма активов	247
Нераспределенная прибыль	224
Собственный капитал	234
Интегральные затраты	2141
Выручка	2454

Наименование критерия оценивания	Максимальный балл
Самостоятельность при выполнении задания	1
Быстрота выполнения заданий	1
Качество выполнения заданий (правильность решения)	1
Краткость, аргументированность изложение результатов	1
Полнота аналитического заключения	1
Итого:	5

Вопросы для конспектирования и устного опроса

К модулю №1, тема 1.

1. Роль программы финансового оздоровления в управлении предприятием.
2. Цели, задачи и принципы формирования программы финансового оздоровления.
3. Состав и структура программы финансового оздоровления.
4. Типы планов финансового оздоровления и особенности их составления.

Тема 2.

5. Формирование системы анализа и мониторинга неплатежеспособными предприятиями.
6. Анализ платежеспособности крупных экономически и социально-значимых организаций.

Тема 3

1. Управление оборотными средствами.
2. Управление денежными средствами предприятия.
3. Оптимизация структуры выпускаемой продукции

Модуль 2. Тема 1

1. Производственная программа.
2. Организационная схема управления фирмой.
3. Организационная координация и взаимодействие служб и подразделений.
4. Изменения в законодательстве, которые оказывают влияние на деятельность фирмы

Тема 2

5. Составление разделительных балансов и передаточных активов для новых предприятий с разделением (или присоединением имущественного комплекса).

6. Обеспечение новых производств ресурсами.
7. Формирование персонала новых производств и планирование заработной платы работников.
8. Определение основных показателей новых производств.
9. Разработка учредительных документов.
10. Создание новых юридических лиц.
11. Продажа не востребовавшей при создании новых производств части имущественного комплекса реструктурированного предприятия.

Тема 3

1. Контроль финансовых потоков неплатежеспособного предприятия.
2. Модели финансового оздоровления предприятий.
3. Зарубежный опыт финансового оздоровления предприятий.

Тема 4

1. Сроки и этапы реализации программы и подпрограмм.
2. Ответственные исполнители, службы, организации.
3. Объемы и источники финансирования.
4. Ожидаемые конечные результаты и эффективность реализации программы.

Критерии оценивания устного опроса и конспекта

Наименование критерия оценивания	Максимальный балл
Структурированность текста, проработанность конспекта	1
Ответ на общий, принципиальный вопрос по конспектируемой работе	3
Самостоятельность и полнота	1
Итого	5

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ (последняя редакция)
http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=home&utm_csource=online&utm_cmedium=button
2. Постановление Правительства РФ от 25.06.2003 N 367 "Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа"
http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=home&utm_csource=online&utm_cmedium=button
3. Валинурова, Л.С. Диагностика состояния инновационно ориентированного предприятия [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Л.С. Валинурова, Э.И. Исхакова; Башкирский государственный университет. - Уфа: РИЦ БашГУ, 2017. - Электрон. версия печ. публикации. - Доступ возможен через Электронную библиотеку БашГУ. - <URL:https://elib.bashedu.ru/dl/read/Valinurova_Ishakova_Diagnostika_sostojanija_IOP_up_2017.pdf>
4. Воронцов, Л.Д. Разработка стратегии финансового оздоровления предприятия / Л.Д. Воронцов. - Москва : Лаборатория книги, 2009. - 145 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=97938>
5. Колесников, С.С. Антикризисный менеджмент и профилактика банкротства на предприятии в современных условиях рыночной экономики / С.С. Колесников. - Москва : Лаборатория книги, 2010. - 143 с. - ISBN 978-5-905785-32-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86434>
6. Курбанаева, Л. Х. Экономический анализ [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Л. Х. Курбанаева. - Уфа: РИЦ БашГУ, 2012. - Электрон. версия печ. публикации. - Доступ возможен через Электронную библиотеку БашГУ. - <URL:<https://elib.bashedu.ru/dl/read/KurbanaevaEkonomAnalizUchPos.2012.pdf>>
7. Сагиев, Е. Оценка финансового состояния фирмы / Е. Сагиев. - Москва : Лаборатория книги, 2010. - 47 с. - ISBN 978-5-905835-13-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=96768>

Дополнительная литература:

8. Валинурова, Л.С. Инструментарий финансового менеджмента для инновационно-ориентированного предприятия [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Л.С. Валинурова; Башкирский государственный университет;. - Уфа: РИЦ БашГУ, 2015. - Электрон. версия печ. публикации. - Доступ возможен через Электронную библиотеку БашГУ. - <URL:<https://elib.bashedu.ru/dl/read/ValinurovaInstrumentariiFinans.MenedjmentaUp.2015.pdf>>
9. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент : учебник / М.В. Воронина. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 399 с. : табл., схем. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр.: с. 380-384. - ISBN 978-5-394-02341-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452905>
10. Дудник, М.Н. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса / М.Н. Дудник. - Москва : Лаборатория книги, 2011. - 90 с. - ISBN 978-5-504-00327-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142010>
11. Румянцева, Е.Е. Финансовые технологии управления предприятием : учебное пособие / Е.Е. Румянцева. - 2-е изд., стер. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 460 с. : ил., схем., табл. - Библиогр.: с. 447-457. - ISBN 978-5-4475-7880-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=444205>

5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины

№	Наименование Интернет-ресурса	Ссылка (URL) на Интернет ресурс
1.	Федеральная служба государственной статистики	www.gks.ru
2.	Министерство финансов РФ	www.minfin.ru
3.	Международный валютный фонд	www.imf.org
4.	Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования	www.forecast.ru
5.	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по РБ	www.bashstat.ru
6.	Информационно-издательский центр «Статистика России»	www.infostat.ru
7.	Информационно-аналитический сайт в области информационных технологий	citforum.ru
8.	Издание о высоких технологиях	cnews.ru
9.	Библиотека Г. Верникова – все о менеджменте и ИТ - подборка аналитических материалов по вопросам экономики, менеджмента и информационных технологий.	vernikov.ru
10.	Официальный портал ИТ-директоров (Реестр ИТ-поставщиков)	globalcio.ru
11.	Журнал СІО – руководитель информационной службы	cio-world.ru
12.	Электронно-библиотечная система	ZNANIUM.COM
13.	Единый архив экономических и социологических данных ВШЭ	http://sophist.hse.ru/

1. База данных периодических изданий на платформе EastView: «Вестники Московского университета», «Издания по общественным и гуманитарным наукам» - <https://dlib.eastview.com/>

2. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» - <http://window.edu.ru>

3. Научная электронная библиотека eLibrary.ru - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>

4. Справочно-правовая система Консультант Плюс - <http://www.consultant.ru/>

5. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» – <https://biblioclub.ru/>

6. Электронная библиотечная система «ЭБ БашГУ» – <https://elib.bashedu.ru/>

7. Электронная библиотечная система издательства «Лань» – <https://e.lanbook.com/>

8. Электронный каталог Библиотеки БашГУ – <http://www.bashlib.ru/catalogi>.

9. Архивы научных журналов на платформе НЭИКОН (Cambridge University Press, SAGE Publications, Oxford University Press) - <https://archive.neicon.ru/xmlui/>

10. Издательство «Annual Reviews» - <https://www.annualreviews.org/>

11. Издательство «Taylor&Francis» - <https://www.tandfonline.com/>

12. Windows 8 Russian. Windows Professional 8 Russian Upgrade Договор №104 от 17.06.2013 г. Лицензии бессрочные.

13. Microsoft Office Standard 2013 Russian. Договор №114 от 12.11.2014 г. Лицензии бессрочные.

14. Система централизованного тестирования БашГУ (Moodle). GNU General Public License Version 3, 29 June 2007

6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
<p>1. учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: аудитория № 110 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 111 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 301 (гуманитарный корпус), аудитория № 305 (гуманитарный корпус), аудитория № 307 (гуманитарный корпус), аудитория № 308 (гуманитарный корпус), аудитория № 309 (гуманитарный корпус).</p> <p>2. учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: лаборатория социально-экономического моделирования № 107 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), лаборатория анализа данных № 108 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 110 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 111 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 114 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 122 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 204 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 207 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 208 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 209 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 210 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 212 (гуманитарный корпус), аудитория № 213 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 218 (гуманитарный корпус), аудитория № 220 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 221 (гуманитарный корпус), аудитория № 222 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 301 (гуманитарный корпус), аудитория № 305 (гуманитарный корпус), аудитория № 307 (гуманитарный корпус), аудитория № 308 (гуманитарный корпус), аудитория № 309 (гуманитарный корпус), лаборатория исследования процессов в экономике и управлении № 311а (гуманитарный корпус), лаборатория информационных технологий в экономике и управлении № 311в (гуманитарный корпус).</p> <p>3. учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций: лаборатория социально-экономического моделирования № 107 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), лаборатория анализа данных № 108 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 110 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 111 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 114 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 122 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 204 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 207 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 208 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 209 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 210 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 212 (гуманитарный корпус), аудитория № 213 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 218 (гуманитарный корпус), аудитория № 220 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 221 (гуманитарный корпус), аудитория № 222 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 301 (гуманитарный корпус), аудитория № 305 (гуманитарный корпус), аудитория № 307 (гуманитарный корпус), аудитория № 308 (гуманитарный корпус), аудитория № 309 (гуманитарный корпус), лаборатория исследования процессов в экономике и управлении № 311а (гуманитарный корпус), лаборатория информационных</p>	<p>лаборатория социально-экономического моделирования № 107: учебная мебель, доска, проекционный экран с светодиодом lumien master control, проектор casio, персональный компьютер пэвм кламас в комплекте – 18 шт.</p> <p>лаборатория анализа данных № 108: учебная мебель, доска, персональный компьютер пэвм кламас в комплекте – 17 шт.</p> <p>аудитория № 110: учебная мебель, доска, телевизор led.</p> <p>аудитория № 111: учебная мебель, доска, телевизор led.</p> <p>аудитория № 114: учебная мебель, доска.</p> <p>аудитория № 115: учебная мебель, колонки (2 шт.), динамики, dvd плеер toshiba, магнитола sonu (4 шт.)</p> <p>аудитория № 118: учебная мебель, проектор benq, колонки (2 шт.), музыкальный центр lg, флипчарт магнитно-маркерный на треноге</p> <p>аудитория № 122: учебная мебель, доска.</p> <p>аудитория № 204: учебная мебель, доска, проекционный экран с светодиодом lumien master control, проектор casio.</p> <p>аудитория № 207: учебная мебель, доска, телевизор led tcl.</p> <p>аудитория № 208: учебная мебель, доска, телевизор led tcl.</p> <p>аудитория № 209: учебная мебель, доска.</p> <p>аудитория № 210: учебная мебель, доска.</p> <p>аудитория № 212: учебная мебель, доска, проектор infocus.</p> <p>аудитория № 213: учебная мебель, доска, проекционный экран с светодиодом lumien master control, проектор casio.</p> <p>аудитория № 218:</p>

технологий в экономике и управлении № 311в (гуманитарный корпус).

4. учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации:

лаборатория социально-экономического моделирования № 107 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), лаборатория анализа данных № 108 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 110 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 111 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 114 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 122 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 204 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 207 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 208 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 209 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 210 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 212 (гуманитарный корпус), аудитория № 213 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 218 (гуманитарный корпус), аудитория № 220 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 221 (гуманитарный корпус), аудитория № 222 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 301 (гуманитарный корпус), аудитория № 305 (гуманитарный корпус), аудитория № 307 (гуманитарный корпус), аудитория № 308 (гуманитарный корпус), аудитория № 309 (гуманитарный корпус), лаборатория исследования процессов в экономике и управлении № 311а (гуманитарный корпус), лаборатория информационных технологий в экономике и управлении № 311в (гуманитарный корпус).

5. учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ):

лаборатория социально-экономического моделирования № 107 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), лаборатория анализа данных № 108 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 110 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 111 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 114 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 122 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 204 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 207 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 208 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 209 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 210 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 212 (гуманитарный корпус), аудитория № 213 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 218 (гуманитарный корпус), аудитория № 220 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 221 (гуманитарный корпус), аудитория № 222 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4), аудитория № 301 (гуманитарный корпус), аудитория № 305 (гуманитарный корпус), аудитория № 307 (гуманитарный корпус), аудитория № 308 (гуманитарный корпус), аудитория № 309 (гуманитарный корпус), лаборатория исследования процессов в экономике и управлении № 311а (гуманитарный корпус), лаборатория информационных технологий в экономике и управлении № 311в (гуманитарный корпус).

6. помещения для самостоятельной работы: аудитория № 302 читальный зал (гуманитарный корпус).

7. помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: аудитория № 115 (помещение, ул. Карла Маркса, д.3, корп.4), 118 (помещение, ул.Карла Маркса, д.3, корп.4)

учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор infocus.

аудитория № 220:

учебная мебель, доска.

аудитория № 221

учебная мебель, доска.

аудитория № 222

учебная мебель, доска.

аудитория № 301

учебная мебель, экран на штативе, проектор aser.

аудитория № 302

учебная мебель, персональный компьютер в комплекте hp, моноблок, персональный компьютер в комплекте моноблок игu.

аудитория № 305

учебная мебель, доска, проектор infocus.

аудитория № 307

учебная мебель, доска.

аудитория № 308

учебная мебель, доска.

аудитория № 309

учебная мебель, доска.

лаборатория исследования процессов в экономике и управлении № 311а

учебная мебель, доска, персональный компьютер lenovo thinkcentre – 16 шт.

лаборатория информационных технологий в экономике и управлении № 311в

учебная мебель, доска, персональный компьютер в комплекте № 1 игu corp 510 – 14 шт.

аудитория № 312

учебная мебель, доска.