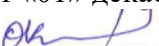
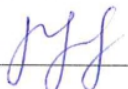


ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ПРАВА

Утверждено:
на заседании кафедры
протокол № 3 от «01» декабря 2021 г.
Зав. кафедрой  /О.М. Крылов

Согласовано:
Председатель УМК института
 /М.Б. Кострова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Проектная деятельность и управление проектами в области права

Обязательная часть

программа специалитета


Специальность

40.05.01 Правовое обеспечение национальной безопасности

Специализация

Государственно-правовая

Квалификация
Юрист

Разработчики (составители): к.ф.н., доцент Шарипова Э.А.	 / Шарипова Э.А.
---	--

Для приема: 2022

Уфа - 2021 г.

Рабочая программа дисциплины *утверждена* на заседании кафедры государственного права протокол от «01» декабря 2021 г. № 3

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры государственного права, протокол № __ от «__» _____ 20__ г.

Заведующий кафедрой _____ / О.М. Крылов

Список документов и материалов

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций 4
2. Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы 5
3. Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся) 5
4. Фонд оценочных средств по дисциплине
 - 4.1. Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием соотнесенных с ними запланированных результатов обучения по дисциплине. Описание критериев и шкал оценивания результатов обучения по дисциплине. 6
 - 4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценивания результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине. 8
5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
 - 5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины 15
 - 5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы 16
6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине 17

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

По итогам освоения дисциплины обучающийся должен достичь следующих результатов обучения:

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Имеет представление о требованиях к проекту, его планированию, реализации и контроле, об основах проектного управления	УК-2.1. Знать: требования к проекту, его планированию, реализации и контролю, основы проектного управления.
	УК-2.2. Определяет и анализирует нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	УК-2.2. Знать: нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности Уметь: определять и анализировать нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта
	УК-2.3. Реализует проект и управляет им на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3. Уметь: организовывать сбор требований по проекту, формулировать цель и задачи проекта, определять основные параметры проекта, формировать команду проекта и мотивировать её, контролировать выполнение проекта и оценивать результаты проекта. Владеть: навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и реализации проекта.

2. Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Проектная деятельность и управление проектами в области права» относится к обязательной части.

Дисциплина «Проектная деятельность и управление проектами в области права» изучается:

по очной форме обучения: 2 курс 4 семестр;

по очно-заочной форме обучения 3 курс 5 семестр

по заочной форме обучения: 3 курс, зимняя, летняя сессия

Целью изучения дисциплины «Проектная деятельность и управление проектами в области права» является формирование у студентов в рамках универсальных компетенций знаний и умений в сфере применения различных технологий проектной деятельности, необходимых для эффективного управления в различных сферах, формирование у студентов достаточной теоретической базы как возможной основы их практической проектной деятельности, выработка умения критически осмысливать и оценивать современные технологии управления проектами в области права, подготовка к участию в разработке

нормативных правовых актов в соответствии с направленностью (профилем) своей научно-исследовательской деятельности.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках ранее изученных дисциплин в соответствии с учебным планом.

3. Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся)

Содержание рабочей программы представлено в Приложении № 1.

4. Фонд оценочных средств по дисциплине

4.1. Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием соотнесенных с ними запланированных результатов обучения по дисциплине. Описание критериев и шкал оценивания результатов обучения по дисциплине.

Код и формулировка компетенции: УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения	
		Зачтено	Не зачтено
УК-2.1. Имеет представление о требованиях к проекту, его планированию, реализации и контроле, об основах проектного управления	Знать: требования к проекту, его планированию, реализации и контролю, основы проектного управления	Знает требования к проекту, его планированию, реализации и контролю, основы проектного управления	Недостаточный уровень знаний требований к проекту, его планированию, реализации и контролю, основ проектного управления
УК-2.2. Определяет и анализирует нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	Знать: нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности Уметь: определять и анализировать нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	Достаточный уровень знаний норм права, подлежащих применению в конкретной сфере профессиональной деятельности Сформированы умения определять и анализировать нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	Отсутствие знаний или существенные пробелы в знаниях норм права, подлежащих применению в конкретной сфере профессиональной деятельности Отсутствие умений, низкий и недостаточный уровень умений определять и анализировать нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта
УК-2.3. Реализует проект и управляет им на всех этапах его жизненного цикла	Уметь: организовывать сбор требований по проекту, формулировать цель и задачи проекта, определять основные параметры проекта, формировать команду проекта и мотивировать её, контролировать выполнение проекта и оценивать результаты проекта.	Сформированы умения организовывать сбор требований по проекту, формулировать цель и задачи проекта, определять основные параметры проекта, формировать команду проекта и мотивировать её, контролировать выполнение проекта и оценивать результаты проекта.	Отсутствие умений, низкий и недостаточный уровень умений организовывать сбор требований по проекту, формулировать цель и задачи проекта, определять основные параметры проекта, формировать команду проекта и мотивировать её, контролировать

	Владеть: навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и реализации проекта.	Владеет навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и реализации проекта.	выполнение проекта и оценивать результаты проекта. Не владеет: навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и реализации проекта.
--	---	--	--

Показатели сформированности компетенции для всех форм обучения:

Для дисциплины, формой итогового контроля которой является зачет:

«зачтено» выставляется, если студент усвоил материал по программе дисциплины, способен преобразовывать теоретические знания в профессиональные умения и навыки

«не зачтено» выставляется, если студент не усвоил материал по программе дисциплины, не способен преобразовывать теоретические знания в профессиональные умения и навыки

При очной форме обучения в результате оценивания выставляются баллы за виды деятельности (оценочные средства) по итогам изучения модулей (разделов дисциплины), перечисленных в рейтинг-плане дисциплины. Итоговый рейтинг успеваемости студентов складывается из суммы баллов, набранных студентом за всю работу в течение семестра (включая итоговый контроль

Шкалы оценивания для очной формы обучения:

для зачета:

«зачтено» - от 60 до 110 баллов (включая 10 поощрительных баллов),

«не зачтено» - менее 60 баллов

4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценивания результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине	Оценочные средства
УК-2.1. Имеет представление о требованиях к проекту, его планированию, реализации и контроле, об основах проектного управления	Знать: требования к проекту, его планированию, реализации и контролю, основы проектного управления	Устный опрос. Письменные задания.
УК-2.2. Определяет и анализирует нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной	Знать: нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности	Устный опрос. письменные задания.

деятельности при реализации проекта	Уметь: определять и анализировать нормы права, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	Устный опрос. Письменные задания.
-------------------------------------	--	--------------------------------------

УК-2.3. Реализует проект и управляет им на всех этапах его жизненного цикла	Уметь: организовывать сбор требований по проекту, формулировать цель и задачи проекта, определять основные параметры проекта, формировать команду проекта и мотивировать её, контролировать выполнение проекта и оценивать результаты проекта. Владеть: навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и реализации проекта.	Проверка подготовленности к интерактивным занятиям
УК-3.1. Имеет представление о разработке командной стратегии для достижения поставленной цели	Знать: основы командообразования; способы подбора и организации работы эффективной команды; стратегии и принципы командной работы; основы психологии личности, среды, группы, коллектива.	Устный опрос. Проверка подготовленности к интерактивным занятиям
УК-3.2. Вырабатывает стратегию работы в команде	Уметь: разрабатывать стратегию работы в команде	Проверка подготовленности к интерактивным занятиям
УК-3.3. Организует работу команды и руководит ею	Уметь: формировать требования к членам команды, подбирать членов команды исходя из их знаний, умений и навыков; применять принципы и методы организации командной работы; оценивать вклад каждого члена команды в общий результат Владеть: навыками общения и организации командной работы; социального взаимодействия и реализации своей роли в команде	Проверка подготовленности к интерактивным занятиям

Рейтинг-план дисциплины
«Проектная деятельность и управление проектами в области права»
 специальность: 40.05.01– Правовое обеспечение национальной безопасности

Квалификация (степень) выпускника: юрист
 курс 2 , семестр 4

Виды учебной деятельности студентов	Балл за конкретное задание	Число заданий за семестр	Баллы	
			Минимальный	Максимальный
Модуль 1. Темы 1-3.			0	35
Текущий контроль			0	20
1. Опрос	1	5		5
2. Письменное задание	5	3	0	15
Рубежный контроль			0	15
Письменные задания	15	1	0	15
Модуль 2. Темы 4-6			0	35
Текущий контроль			0	20
1. Опрос	1	5		5
2. Интерактивное занятие	5	2		10
3. Письменное задание	5	1		5
Рубежный контроль			0	15
Письменные задания	15	1	0	15
Поощрительные баллы			0	10
1. Участие в конкурсах, активное участие в мероприятиях НОМИ	5	-	0	5
2. Участие в научных и научно-практических конференциях, публикация статей	5	-	0	5
Посещаемость (баллы вычитаются из общей суммы набранных баллов)				
1. Посещение лекционных занятий			0	-6
2. Посещение практических (семинарских, лабораторных занятий)			0	-10
Итоговый контроль			0	0
Зачет			0	30

Примеры оценочных средств

Вопросы для устных опросов

Занятие 1. Понятие, предмет, методологические основы, история развития концепции управления проектами

1. Понятие, предмет дисциплины «управления проектами в области права».
2. Природа и сущность проекта, цель и результаты проекта.
3. История развития концепции управления проектами
4. Становление управления проектами как отдельной научной дисциплины

Занятие 2. Теоретические основы проектной деятельности

1. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения.
2. Элементы проектной деятельности
3. Классификация проектов
4. Содержание и процессы управления проектами

Занятие 3. Стандартизация управления проектами

1. Сущность стандартов. Цели создания стандартов. Виды стандартов. Национальные стандарты проектной деятельности в различных странах.
2. Основные положения в области управления проектами (PMBOK). Базовые понятия методологии PMI: процессы управления проектами в области права. Функциональные области проектной деятельности на примере методологии PMI: управление содержанием, интеграцией, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, рисками и поставками проекта.
2. Зарубежные стандарты в организации проектной деятельности: PMI PMBOK, стандарты ISO, IPMA ICB, PRINCE2, PMAJP2M, GAPPs, TheAPMBodyofKnowledge, методологии MicrosoftSolutionsFramework и MicrosoftOperationsFramework, NASAProjectManagementandSystemsEngineeringCompetencyFramework и др.
3. Российские стандарты проектной деятельности.

Занятие 4. Формирование команды проекта.

1. Набор команды проекта.
2. Понятие организационной структуры проекта. Типовые виды организационных структур проекта.
3. Развитие команды проекта.
4. Проектный подход как инструмент повышения эффективности деятельности органов публичной власти.
5. Правовое регулирование проектной деятельности в органах публичной власти.
6. Организационная структура проектной деятельности в органах государственной и муниципальной власти.

Занятие 5. Управление институциональными подсистемами проекта в области права

1. Управление временем проекта в области права
2. Управление стоимостью проекта в области права
3. Управление качеством проекта в области права
4. Управление командой проекта в области права
5. Управление коммуникациями проекта в области права
6. Особенности управления рисками проекта в области права

Занятие 6. Контроль и аудит проекта. Завершение проекта.

1. Функции и методы контроля и аудита проекта.
2. Аудит проекта, отчет о проверке.

3. Основные причины неудач управления проектами.
4. Нормальное завершение проекта в области права. Досочное завершение проекта в области права.
5. Оценка работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом.

Критерии оценки (в баллах - для очной формы обучения)

- 0 баллов выставляется студенту, если студент отказывается от ответа, не знает материал;
- 1 балл выставляется студенту, если ответ студента полный, развернутый, показано знание объекта и предмета изучения.

Занятия, проводимые в интерактивной форме

Примерный образец интерактивного занятия

Занятие, проводимое в интерактивной форме –

ТЕМА Формирование команды проекта. Управление проектами в органах публичной власти.

Цель занятия: создать две эффективные команды с положительным синергизмом.

Порядок проведения: Студенты делятся на две равные команды. Студенты должны создать две эффективные команды с положительным синергизмом. Цель занятия: ознакомиться с характерными чертами, присущими эффективным командам с положительным синергизмом в процессе управления проектом «Повышение качества предоставления государственных услуг». (Вышеуказанные черты команды обозначены, например, на С. 129-130 учебника и практикума: Зуб А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. с. 129 — URL: <https://urait.ru/bcode/469084/p.129>

«Команда проекта» - это группа сотрудников, непосредственно работающих над осуществлением проекта и подчиненных руководителю проекта; основной элемент его структуры, так как именно команда проекта обеспечивает реализацию замысла проекта. Эта группа создается на период реализации проекта и после его завершения распускается. управление командой включает следующие процессы: формирование проектной команды; развитие проектной команды; управление проектной командой.

1. Подготовительный этап. Студенческие команды разрабатывают собственный проект по повышению качества предоставления государственных услуг выбранным ими органом исполнительной власти Российской Федерации.

2. Распределение ролей в команде. Роль команды во всех жизненных циклах проекта. Критерии выделения фаз и стадий проектов. Группа процессов управления проектами: группа процессов инициации; группа процессов планирования; группа процессов исполнения; группа процессов мониторинга и управления; группа процессов завершения. Разделение проекта на фазы. Разработка концепции проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Планирование проекта. Бюджет. Проектный заказ. Определение контрольных точек. Эскизное проектирование. Контрактная фаза. Проектная документация. Типовая форма устава проекта и шаблоны операционных стандартов: организационно-распорядительные документы (приказ об открытии проекта, положение о рабочей группе); нормативно-методические документы (устав проекта, календарно-ресурсный план проекта, сводные отчеты по проектам, и пр.); коммерческие документы (контракт, акт завершения работ и пр.), техническая документация.

3. Подведение итогов интерактива: Производится опрос всех студентов по вопросам, изученным в ходе интерактивного занятия, проверяются подготовленные студентами документы и правовые акты.

Критерии оценки (в баллах для очной формы обучения)

- 0 баллов выставляется студенту, если он отказывается от участия в интерактивном занятии;
- 2 балла выставляется студенту, если его участие в интерактивном занятии эпизодично;
- 4 балла выставляется студенту, если его участие в интерактивном занятии активно, он проявляет творческий подход;
- 5 баллов выставляется студенту, если его участие в интерактивном занятии активно, он проявляет творческий подход, является одним из организаторов проведения интерактивного занятия, использует наглядный материал.

Письменные задания

Подготовка письменного задания по курсу является одной из форм обучения, которая позволяет студенту проявить навыки самостоятельной работы. Выполнение письменного задания преследует цель формирования специальных и общих навыков работы с учебниками, научной и справочной литературой, а также правовыми документами, среди которых следует выделить нормативно-правовые.

Задание 1: Сформулируйте определение понятия «жизненный цикл проекта»

Задание 2: Как стоит трактовать уникальность результата проекта (продукта, поставляемого проектом)?

Задание 3: Сформулируйте определение проекта согласно ГОСТ Р 54869-2011 и руководства РМВОК.

Задание 4: Охарактеризуйте отличия проектов органов государственной и муниципальной власти от бизнес-проектов.

Задание 5: Раскройте особенности управления рисками проекта в области права.

Описание методики оценивания:

Критерии оценки (в баллах для очной формы обучения)

- 0 баллов выставляется студенту, если он отказывается от написания письменного задания, не знает материал;
- 5 баллов выставляется студенту, если ответ по письменному заданию неполный, демонстрирующий поверхностное знание и понимание материала;
- 10 баллов выставляется студенту, если ответ по письменному заданию полный, показано хорошее знание объекта и предмета изучения.
- 15 баллов выставляется студенту, если ответ по письменному заданию полный, развернутый, показана совокупность глубоких знаний, осмысленных системных знаний объекта и предмета изучения.

Вопросы для проведения зачета

1. Понятие, предмет дисциплины «управления проектами в области права».
2. Природа и сущность проекта, цель и результаты проекта.
3. История развития концепции управления проектами
4. Становление управления проектами как отдельной научной дисциплины
5. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения.
6. Элементы проектной деятельности
7. Классификация проектов
8. Содержание и процессы управления проектами
9. Роль стандартизации в управлении проектами
10. Сущность стандартов. Цели создания стандартов. Виды стандартов.
11. Национальные стандарты проектной деятельности в различных странах.
12. Основные положения в области управления проектами (PMBOK). Базовые понятия методологии PMI: процессы управления проектами в области права. Функциональные области проектной деятельности на примере методологии PMI: управление содержанием, интеграцией, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, рисками и поставками проекта.
13. Зарубежные стандарты в организации проектной деятельности: PMI PMBOK, стандарты ISO, IPMA ICB, PRINCE2, PMAJP2M, GAPPs, TheAPMBodyofKnowledge, методологии MicrosoftSolutionsFramework и MicrosoftOperationsFramework, NASAProjectManagementandSystemsEngineeringCompetencyFramework и др.
14. Российские стандарты проектной деятельности.
15. Формирование команды проекта.
16. Набор команды проекта.
17. Понятие организационной структуры проекта. Типовые виды организационных структур проекта.
18. Развитие команды проекта.
19. Проектный подход как инструмент повышения эффективности деятельности органов публичной власти.
20. Правовое регулирование проектной деятельности в органах публичной власти.
21. Организационная структура проектной деятельности в органах государственной и муниципальной власти.
22. Основные институциональные подсистемы проекта в области права
21. Управление временем проекта в области права
22. Управление стоимостью проекта в области права
23. Управление качеством проекта в области права
24. Управление командой проекта в области права
25. Управление коммуникациями проекта в области права
26. Особенности управления рисками проекта в области права
27. Контроль и аудит проекта. Завершение проекта.
28. Функции и методы контроля и аудита проекта.
29. Аудит проекта, отчет о проверке.
30. Основные причины неудач управления проектами.
31. Нормальное завершение проекта в области права. Досрочное завершение проекта в области права.
32. Оценка работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом.

Образец билета для проведения зачета

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ПРАВА

программа магистратуры

Дисциплина
Управление проектами в области права

Билет для зачета №1

1. Российские стандарты проектной деятельности.
2. Формирование команды проекта.

Зав. кафедрой государственного права _____ / О.М. Крылов

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). 25-1. // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/469084/p.2>
2. Проектное управление в органах власти: учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш [и др.]; ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 186 с. — (Высшее образование). // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/476653/p.2>
3. Управление проектами : учебное пособие / П. С. Зеленский, Т. С. Зимнякова, Г. И. Поподько и др. ; отв. ред. Г. И. Поподько. Сибирский федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2017. – 132 с. // [Электронный ресурс]: – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741>

Дополнительная литература:

1. Федотова М.А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 144 с. — (Высшее образование). // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/468901/p.2>
2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449791/p.2>
3. Холодкова В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 302 с. —

(Высшее образование // ЭБС Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/477516/p.2>

4. Поляков Н.А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). —// ЭБС Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://urait.ru/bcode/468930/p.2>
5. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами : учеб. пособие. Под общ. ред. И.И. Мазура. — 2-е изд. — М.: Омега-Л, 2004 — 664 с.
6. Боронина, Л. Н. Основы управления проектами : [учеб. пособие] / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; М-во образования и науки РФ, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : изд-во урал.ун-та, 2015 — 112 с. // [Электронный ресурс]: – URL elar.urfu.ru

5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины, включая профессиональные базы данных, информационные справочные системы

- ❖ Официальный интернет-портал правовой информации www.pravo.gov.ru
- ❖ Официальный сайт Правительства РФ <http://government.ru/structure/>
 - ❖ Официальный сайт Верховного Суда РФ www.supcourt.ru
 - ❖ Официальный сайт Конституционного Суда РФ www.ksrf.ru
 - ❖ Официальный сайт МВД России www.mvdinform.ru
 - ❖ Официальный сайт Судебного департамента при Верховном Суде РФ www.cdep.ru
 - ❖ Научная социальная сеть уголовно-правовой и криминологической направленности www.crimpravo.ru
 - ❖ Сайт Саратовского Центра по исследованию проблем организованной преступности и коррупции. www.sartracce.ru
 - ❖ Официальный сайт компании «Консультант Плюс» www.consultant.ru
 - ❖ Информационно-правовой портал «Гарант» www.garant.ru
 - ❖ Сайт Юридической научной библиотеки издательства «Спарк» www.lawlibrary.ru

Программное обеспечение

1. Windows Professional 8 Russian Upgrade. Договор №104 от 17.06.2013 г. Лицензия бессрочная.
2. WindowsProfessional 8.1RussianUpgrade. Договор №114 от 12.11.2014 г. Лицензия бессрочная.
3. Microsoft Office Standard 2013 Russian. Договор № 114 от 12.11.2014 г. Лицензия бессрочная.
4. Kaspersky Endpoint Security 10. Договор №114 от 12.11.2014 г. Лицензия бессрочная.
5. AcrobatReaderDC (Бесплатное ПО).
6. Справочная правовая система «КонсультантПлюс». Договор б/н от 31.08.2020 г. Лицензия бессрочная.
7. Информационная система «Континент» № 20091611 от 01.12.2020 г. Срок действия лицензии до 01.12.2021 г.
8. Антиплагиат.ВУЗ. Договор №2400 от 15.05.2020 г. Срок действия лицензии до 04.05.2021 г.
9. Система централизованного тестирования БашГУ (MOODLE). (Свободное ПО).
10. Система дистанционного обучения БашГУ (СДО). (Свободное ПО).

6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

<p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий:</p> <p style="text-align: center;">Аудитория № 302</p> <p>Учебная мебель. Доска аудиторная меловая (100 × 150). Экран с электроприводом ScreenLine (190 × 300). Сенсорная доска ActiveBoard с монитором Wacom (120 × 200). Проектор Promethean. Трибуна. Проектор Panasonic EW640 WXGA. Телевизор LCD MonitorChilin iwnc56. Колонки Apart – 6 шт. Система видеосвязи LifeSize. Радиомикрофон - 3 шт. Усилитель Apart. Ресивер AKG - 3 шт. Микшер Yamaha. Матричный коммутатор. Станция для радиомикрофона. Учебно-наглядные пособия. Рециркулятор МЕГИДЕЗ.</p> <p style="text-align: center;">Лаборатория ИКТ (аудитория № 213)</p> <p>Учебная мебель. Трибуна. Экран переносной (180 × 180). Компьютер (монитор, процессор, клавиатура, мышь) – 23 шт. Моноблок - 2 шт. Проектор переносной Mitsubishi EX 240U. Шкаф для документов.</p> <p style="text-align: center;">Аудитория № 209</p>	<p style="text-align: center;">450056,</p> <p style="text-align: center;">Республика Башкортостан, г. Уфа,</p> <p style="text-align: center;">ул. Достоевского, д. 131</p> <p style="text-align: center;">450056,</p> <p style="text-align: center;">Республика Башкортостан, г. Уфа,</p> <p style="text-align: center;">ул. Достоевского, д. 131</p>
---	--

<p>Учебная мебель. Доска аудиторная меловая (100 × 170). Учебно-наглядные пособия.</p> <p>Трибуна. Экран переносной (180 × 180). Ноутбук HP630 IntelCore. Проектор переносной Mitsubishi EX 240U.</p> <p>Помещения для самостоятельной работы обучающихся:</p> <p style="text-align: center;">Аудитория № 203</p> <p>Учебная мебель. Компьютер (монитор, процессор, клавиатура, мышь) – 8 шт. Моноблок.</p> <p>Колонки Genius. Принтер KyoceraECOSYSFS-1120D. МФУ Canoni-sensysMF732Cdw.</p>	<p style="text-align: center;">450056,</p> <p style="text-align: center;">Республика Башкортостан, г. Уфа,</p> <p style="text-align: center;">ул. Достоевского, д. 131</p> <p style="text-align: center;">450056,</p> <p style="text-align: center;">Республика Башкортостан, г. Уфа,</p> <p style="text-align: center;">ул. Достоевского, д. 131</p>
--	--

**ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ПРАВА**

СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

дисциплины Проектная деятельность и управление проектами в области права

4 семестр 2 курса
очная форма обучения

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	3/108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	32,2
лекций	16
практических/ семинарских	16
лабораторных	0
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с преподавателем) (ФКР)	0,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	75,8
Учебных часов на подготовку к экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	0

Форма контроля:
зачет, 4 семестр

№	Тема и содержание	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)				Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
		ЛК	ПР/СЕМ	ЛР	СР		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Тема 1.(УК-2.1, УК-2.3.) Понятие, предмет, методологические основы, история развития концепции управления проектами 1. Понятие, предмет дисциплины «управления проектами в области права». 2. Природа и сущность проекта, цель и результаты проекта. 3. История развития концепции управления проектами 4. Становление управления проектами как отдельной научной дисциплины	2	2	0	12,5	Изучение вопросов содержания темы	Текущий контроль: опрос.
2.	Тема 2. (УК-2.1, УК-2.3.) Теоретические основы проектной деятельности 1. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения. 2. Элементы проектной деятельности 3. Классификация проектов 4. Содержание и процессы управления проектами	2	2	0	12,5	Изучение вопросов содержания темы	Текущий контроль: 1) опрос. 2) письменное задание
3.	Тема 3. (УК-2.1, УК-2.3.)	2	4	0	12,5	Изучение вопросов	Текущий контроль:

	<p>Стандартизация управления проектами</p> <p>1. Сущность стандартов. Цели создания стандартов. Виды стандартов. Национальные стандарты проектной деятельности в различных странах.</p> <p>2. Основные положения в области управления проектами (PMBOK). Базовые понятия методологии PMI: процессы управления проектами в области права. Функциональные области проектной деятельности на примере методологии PMI: управление содержанием, интеграцией, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, рисками и поставками проекта.</p> <p>3. Зарубежные стандарты в организации проектной деятельности: PMI PMBOK, стандарты ISO, IPMA ICB, PRINCE2, PMAJP2M, GAPPS, TheAPMBodyofKnowledge, методологии MicrosoftSolutionsFramework и MicrosoftOperationsFramework, NASAProjectManagementandSystemsEngineeringCompetencyFramework и др.</p> <p>4. Российские стандарты проектной деятельности.</p>					<p>содержания темы.</p>	<p>1) опрос.</p> <p>2) письменное задание</p>
4.	<p>Тема 4. (УК-2.2, УК-3.1,УК-3.2, УК-3.3.) Формирование команды проекта. Управление проектами в органах публичной власти.</p> <p>1. Набор команды проекта.</p> <p>2. Понятие организационной структуры проекта. Типовые виды организационных структур проекта.</p> <p>3. Развитие команды проекта.</p> <p>4. Проектный подход как инструмент</p>	4	2	0	12,5	<p>Изучение вопросов содержания темы.</p> <p>Подготовка к занятию, проводимому в интерактивной форме:</p> <p>Формирование команды проекта.</p>	<p>Текущий контроль: проверка подготовленности к интерактивным занятиям.</p>

	<p>повышения эффективности деятельности органов публичной власти.</p> <p>5. Правовое регулирование проектной деятельности в органах публичной власти.</p> <p>6. Организационная структура проектной деятельности в органах государственной и муниципальной власти.</p>					Управление проектами в органах публичной власти.	
5.	<p>Тема 5.(УК-2.1, УК-2.2., УК-2.3.) Управление институциональными подсистемами проекта в области права</p> <p>1. Управление временем проекта в области права</p> <p>2. Управление стоимостью проекта в области права</p> <p>3. Управление качеством проекта в области права</p> <p>4. Управление командой проекта в области права</p> <p>5. Управление коммуникациями проекта в области права</p> <p>6. Особенности управления рисками проекта в области права</p>	2	2	0	12,5	Изучение вопросов содержания темы.	Текущий контроль: 1) опрос. 2) письменное задание

6.	Тема 6. (УК-2.1, УК-2.3) Управление институциональными подсистемами проекта в области права 1. Управление временем проекта в области права 2. Управление стоимостью проекта в области права 3. Управление качеством проекта в области права 4. Управление командой проекта в области права 5. Управление коммуникациями проекта в области права 6. Особенности управления рисками проекта в области права	4	4	0	13,3	Изучение вопросов содержания темы. Подготовка к занятию, проводимому в интерактивной форме: Особенности управления рисками проекта в области права	Текущий контроль: 1) опрос. 2) проверка подготовленности к интерактивным занятиям.
Всего часов:		16	16	0	75,8		

ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ПРАВА

СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

дисциплины Проектная деятельность и управление проектами в области права

3 курс, 5 семестр
очно-заочная форма обучения

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	3/108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	12,2
лекций	4
практических/ семинарских	8
лабораторных	0
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с преподавателем) (ФКР)	0,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	95,8
Учебных часов на подготовку к экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	5

Форма контроля:
зачет, 5 семестр.

Тема и содержание	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)				Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
	ЛК	ПР/СЕМ	ЛР	СР		
2	3	4	5	6	7	8
<p>Тема 1.(УК-2.1, УК-2.3.) Понятие, предмет, методологические основы, история развития концепции управления проектами</p> <p>1. Понятие, предмет дисциплины «управления проектами в области права».</p> <p>2. Природа и сущность проекта, цель и результаты проекта.</p> <p>3. История развития концепции управления проектами</p> <p>4. Становление управления проектами как отдельной научной дисциплины</p>	1	0	0	16	Изучение вопросов содержания темы	Текущий контроль: опрос.
<p>Тема 2. (УК-2.1, УК-2.3.) Теоретические основы проектной деятельности</p> <p>1. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения.</p> <p>2. Элементы проектной деятельности</p> <p>3. Классификация проектов</p> <p>4. Содержание и процессы управления проектами</p>	1	0	0	16		Текущий контроль: 1) опрос. 2) письменное задание

<p>Тема 3. (УК-2.1, УК-2.3.) Стандартизация управления проектами</p> <p>1. Сущность стандартов. Цели создания стандартов. Виды стандартов. Национальные стандарты проектной деятельности в различных странах.</p> <p>2. Основные положения в области управления проектами (PMBOK). Базовые понятия методологии PMI: процессы управления проектами в области права. Функциональные области проектной деятельности на примере методологии PMI: управление содержанием, интеграцией, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, рисками и поставками проекта.</p> <p>3. Зарубежные стандарты в организации проектной деятельности: PMI PMBOK, стандарты ISO, IPMA ICB, PRINCE2, PMAJP2M, GAPPS, TheAPMBodyofKnowledge, методологии MicrosoftSolutionsFramework и MicrosoftOperationsFramework, NASAProjectManagementandSystemsEngineeringCompetencyFramework и др.</p> <p>4. Российские стандарты проектной деятельности.</p>	0	2	0	16	Изучение вопросов содержания темы.	<p>Текущий контроль:</p> <p>1) опрос.</p> <p>2) письменное задание</p>
<p>Тема 4. (УК-2.2, УК-3.1,УК-3.2, УК-3.3.) Формирование команды проекта. Управление проектами в органах публичной власти.</p> <p>1. Набор команды проекта.</p> <p>2. Понятие организационной структуры проекта. Типовые виды организационных структур проекта.</p> <p>3. Развитие команды проекта.</p>	1	2	0	16	<p>Изучение вопросов содержания темы.</p> <p>Подготовка к занятию, проводимому в интерактивной форме:</p> <p>Формирование</p>	<p>Текущий контроль:</p> <p>проверка подготовленности к интерактивным занятиям.</p>

<p>4. Проектный подход как инструмент повышения эффективности деятельности органов публичной власти.</p> <p>5. Правовое регулирование проектной деятельности в органах публичной власти.</p> <p>6. Организационная структура проектной деятельности в органах государственной и муниципальной власти.</p>					<p>команды проекта.</p> <p>Управление проектами в органах публичной власти.</p>	
<p>Тема 5.(УК-2.1, УК-2.2., УК-2.3.)</p> <p>Управление институциональными подсистемами проекта в области права</p> <p>1. Управление временем проекта в области права</p> <p>2. Управление стоимостью проекта в области права</p> <p>3. Управление качеством проекта в области права</p> <p>4. Управление командой проекта в области права</p> <p>5. Управление коммуникациями проекта в области права</p> <p>6. Особенности управления рисками проекта в области права</p>	1	2	0	16	<p>Изучение вопросов содержания темы.</p>	<p>Текущий контроль:</p> <p>1) опрос.</p> <p>2) письменное задание</p>

Тема 6. (УК-2.1, УК-2.3) Управление институциональными подсистемами проекта в области права 1. Управление временем проекта в области права 2. Управление стоимостью проекта в области права 3. Управление качеством проекта в области права 4. Управление командой проекта в области права 5. Управление коммуникациями проекта в области права 6. Особенности управления рисками проекта в области права	0	2	0	15,8	Изучение вопросов содержания темы. Подготовка к занятию, проводимому в интерактивной форме: Особенности управления рисками проекта в области права	Текущий контроль: 1) опрос. 2) проверка подготовленности к интерактивным занятиям.
Всего часов:	4	8	0	95,8		

ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ПРАВА

СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

дисциплины Проектная деятельность и управление проектами в области права

3 курс, зимняя, летняя сессия
заочная форма обучения

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕТ / часов)	3/108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	10,2
лекций	4
практических/ семинарских	6
лабораторных	0
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с преподавателем) (ФКР)	0,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	93,8
Учебных часов на подготовку к экзамену/зачету/дифференцированному зачету (Контроль)	4

Форма контроля:
зачет, зимняя, летняя сессия

Тема и содержание	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)				Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
	ЛК	ПР/СЕМ	ЛР	СР		
2	3	4	5	6	7	8
<p>Тема 1.(УК-2.1, УК-2.3.) Понятие, предмет, методологические основы, история развития концепции управления проектами</p> <p>1. Понятие, предмет дисциплины «управления проектами в области права».</p> <p>2. Природа и сущность проекта, цель и результаты проекта.</p> <p>3. История развития концепции управления проектами</p> <p>4. Становление управления проектами как отдельной научной дисциплины</p>	1	0	0	16	Изучение вопросов содержания темы	Текущий контроль: опрос.
<p>Тема 2. (УК-2.1, УК-2.3.) Теоретические основы проектной деятельности</p> <p>1. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения.</p> <p>2. Элементы проектной деятельности</p> <p>3. Классификация проектов</p> <p>4. Содержание и процессы управления проектами</p>	2	0	0	16		Текущий контроль: 1) опрос. 2) письменное задание

<p>Тема 3. (УК-2.1, УК-2.3.) Стандартизация управления проектами</p> <p>1. Сущность стандартов. Цели создания стандартов. Виды стандартов. Национальные стандарты проектной деятельности в различных странах.</p> <p>2. Основные положения в области управления проектами (PMBOK). Базовые понятия методологии PMI: процессы управления проектами в области права. Функциональные области проектной деятельности на примере методологии PMI: управление содержанием, интеграцией, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, рисками и поставками проекта.</p> <p>3. Зарубежные стандарты в организации проектной деятельности: PMI PMBOK, стандарты ISO, IPMA ICB, PRINCE2, PMAJP2M, GAPPS, TheAPMBodyofKnowledge, методологии MicrosoftSolutionsFramework и MicrosoftOperationsFramework, NASAProjectManagementandSystemsEngineeringCompetencyFramework и др.</p> <p>4. Российские стандарты проектной деятельности.</p>	1	0	0	16	Изучение вопросов содержания темы.	<p>Текущий контроль:</p> <p>1) опрос.</p> <p>2) письменное задание</p>
<p>Тема 4. (УК-2.2, УК-3.1,УК-3.2, УК-3.3.) Формирование команды проекта. Управление проектами в органах публичной власти.</p> <p>1. Набор команды проекта.</p> <p>2. Понятие организационной структуры проекта. Типовые виды организационных структур проекта.</p> <p>3. Развитие команды проекта.</p>	1	2	0	16	<p>Изучение вопросов содержания темы.</p> <p>Подготовка к занятию, проводимому в интерактивной форме:</p> <p>Формирование</p>	<p>Текущий контроль:</p> <p>проверка подготовленности к интерактивным занятиям.</p>

<p>4. Проектный подход как инструмент повышения эффективности деятельности органов публичной власти.</p> <p>5. Правовое регулирование проектной деятельности в органах публичной власти.</p> <p>6. Организационная структура проектной деятельности в органах государственной и муниципальной власти.</p>					<p>команды проекта.</p> <p>Управление проектами в органах публичной власти.</p>	
<p>Тема 5.(УК-2.1, УК-2.2., УК-2.3.)</p> <p>Управление институциональными подсистемами проекта в области права</p> <p>1. Управление временем проекта в области права</p> <p>2. Управление стоимостью проекта в области права</p> <p>3. Управление качеством проекта в области права</p> <p>4. Управление командой проекта в области права</p> <p>5. Управление коммуникациями проекта в области права</p> <p>6. Особенности управления рисками проекта в области права</p>	1	2	0	14	<p>Изучение вопросов содержания темы.</p>	<p>Текущий контроль:</p> <p>1) опрос.</p> <p>2) письменное задание</p>

Тема 6. (УК-2.1, УК-2.3) Управление институциональными подсистемами проекта в области права 1. Управление временем проекта в области права 2. Управление стоимостью проекта в области права 3. Управление качеством проекта в области права 4. Управление командой проекта в области права 5. Управление коммуникациями проекта в области права 6. Особенности управления рисками проекта в области права	0	2	0	15,8	Изучение вопросов содержания темы. Подготовка к занятию, проводимому в интерактивной форме: Особенности управления рисками проекта в области права	Текущий контроль: 1) опрос. 2) проверка подготовленности к интерактивным занятиям.
Всего часов:	6	6	0	93,8		

