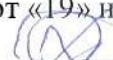



ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ПРАВА

Утверждено:
на заседании кафедры
протокол № 3 от «19» ноября 2021 г.
Зав. кафедрой  /Р.В. Нигматуллин

Согласовано:
Председатель УМК института
 /М.Б. Кострова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление проектами

Дисциплина
Управление научными проектами

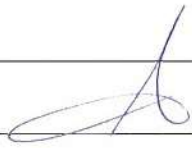
Обязательная часть

программа магистратуры

Направление подготовки
41.04.05 Международные отношения

Направленность (профиль) подготовки
Международные отношения в условиях глобализации

Квалификация
Магистр

Разработчик (составитель): к.ю.н., доцент Филиппов О. А.	 / Филиппов О.А.
---	--

Для приема: 2022 г.

Уфа 2021 г.

Рабочая программа дисциплины *утверждена* на заседании кафедры международного права и международных отношений протокол № 3 от «19» ноября 2021 г.

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры международного права и международных отношений, протокол № ____ от « ____ » _____ 20 _ г.

Заведующий кафедрой _____ / _____ /Р.В.
Нигматуллин

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры международного права и международных отношений, протокол № ____ от « ____ » _____ 20 _ г.

Заведующий кафедрой _____ / _____ /Р.В. Нигматуллин

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры международного права и международных отношений, протокол № ____ от « ____ » _____ 20 _ г.

Заведующий кафедрой _____ / _____ /Р.В.
Нигматуллин

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины, утверждены на заседании кафедры международного права и международных отношений, протокол № ____ от « ____ » _____ 20 _ г.

Заведующий кафедрой _____ / _____ /Р.В.
Нигматуллин

Список документов и материалов

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций
2. Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся)
4. Фонд оценочных средств по дисциплине
 - 4.1. Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием соотнесенных с ними запланированных результатов обучения по дисциплине. Описание критериев и шкал оценивания результатов обучения по дисциплине.
 - 4.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценивания результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине.
5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
 - 5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины
 - 5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы
6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

По итогам освоения дисциплины обучающийся должен достичь следующих результатов обучения:

Категории (группы) универсальных компетенций	Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК 2.1. Имеет представление о требованиях к проекту, его планировании, реализации и контроле, об основах проектного управления	Знать: требования к проекту, его планированию, реализации и контролю, основы проектного управления.
		УК 2.2. Определяет и анализирует международные нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	Знать: нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности Уметь: определять и анализировать нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта
		УК 2.3. Реализует проект и управляет им на всех этапах его жизненного цикла	Уметь: организовывать сбор требований по научному проекту, формулировать цель и задачи научного проекта, определять основные параметры научного проекта, формировать команду научного проекта и мотивировать её, контролировать выполнение научного проекта и оценивать результаты научного проекта. Владеть: навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и реализации научного проекта.

2 Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление научными проектами» относится к обязательной части. Входит в модуль Управление проектами.

Дисциплина изучается на 1 курсе во 2 семестре по очной форме обучения.

Цели изучения дисциплины: сформировать понимание студентами теоретического состава изучаемой дисциплины и ее специфики, комплексной взаимосвязи изучаемой дисциплины с теорией и практикой общих и специальных курсов по проектному управлению, познакомить с практическими аспектами организации научной проектной деятельности, подготовить к организационно-управленческой и информационно-аналитической работе в проектах.

3 Содержание рабочей программы (объем дисциплины, типы и виды учебных занятий, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся)

Содержание рабочей программы представлено в Приложении №1

4 Фонд оценочных средств по дисциплине

4.1 Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием соотнесенных с ними запланированных результатов обучения по дисциплине. Описание критериев и шкал оценивания результатов обучения по дисциплине

Код и наименование универсальной компетенции: УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения	
		Не зачтено	зачтено
УК 2.1. Имеет представление о требованиях к проекту, его планированию, реализации и контроле, об основах проектного управления	Знать: требования к проекту, его планированию, реализации и контролю, основы проектного управления.	Отсутствие знаний требований к проекту, его планированию, реализации и контролю, основ проектного управления.	Полные и системные знания требований к проекту, его планированию, реализации и контролю, основ проектного управления.
УК 2.2. Определяет и анализирует международные нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	Знать: нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности Уметь: определять и анализировать нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	Отсутствие знаний или существенные пробелы в знаниях, или отрывочные и поверхностные знания норм, подлежащих применению в конкретной сфере профессиональной деятельности Не владеет на удовлетворительном уровне навыками определять и анализировать нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	Полные и системные знания норм, подлежащих применению в конкретной сфере профессиональной деятельности В целом успешное владение навыками определять и анализировать нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта
УК 2.3. Реализует проект и управляет им на всех этапах его жизненного цикла	Уметь: организовывать сбор требований по научному проекту, формулировать цель и задачи научного проекта, определять основные параметры научного проекта, формировать команду научного проекта и мотивировать её, контролировать	Отсутствие умений, низкий и недостаточный уровень умений организовывать сбор требований по научному проекту, формулировать цель и задачи научного проекта, определять основные параметры научного проекта, формировать команду научного проекта и мотивировать её, контролировать	Сформированное, системное и последовательное умение организовывать сбор требований по научному проекту, формулировать цель и задачи научного проекта, определять основные параметры научного проекта, формировать команду научного проекта и мотивировать её, контролировать выполнение

	<p>выполнение научного проекта и оценивать результаты научного проекта.</p> <p>Владеть: навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и реализации научного проекта.</p>	<p>контролировать выполнение научного проекта и оценивать результаты научного проекта.</p> <p>Не владеет на удовлетворительном уровне навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и реализации научного проекта.</p>	<p>научного проекта и оценивать результаты научного проекта.</p> <p>В целом успешное владение навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и реализации научного проекта.</p>
--	---	---	---

Показатели сформированности компетенций:

Для дисциплины, формой итогового контроля которой является зачет:

«зачтено» выставляется, если студент усвоил материал по программе дисциплины, способен преобразовывать теоретические знания в профессиональные умения и навыки

«не зачтено» выставляется, если студент не усвоил материал по программе дисциплины, не способен преобразовывать теоретические знания в профессиональные умения и навыки

4.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценивания результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине	Оценочные средства
УК 2.1. Имеет представление о требованиях к проекту, его планированию, реализации и контроле, об основах проектного управления	Знать: требования к проекту, его планированию, реализации и контролю, основы проектного управления.	устный опрос, создание и защита научного проекта
УК 2.2. Определяет и анализирует международные нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	Знать: нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности	устный опрос, создание и защита научного проекта
	Уметь: определять и анализировать нормы, подлежащие применению в конкретной сфере профессиональной деятельности при реализации проекта	устный опрос, создание и защита научного проекта
УК 2.3. Реализует проект и управляет им на всех этапах его жизненного цикла	Уметь: организовывать сбор требований по научному проекту, формулировать цель и задачи научного проекта, определять основные параметры научного проекта, формировать команду научного проекта и мотивировать её, контролировать выполнение научного проекта и оценивать результаты научного проекта.	создание и защита научного проекта
	Владеть: навыками постановки целей, выбора оптимальных способов решения поставленных целей и задач; навыками оценки имеющихся ресурсов и ограничений при разработке и	создание и защита научного проекта

	реализации научного проекта.	
--	------------------------------	--

Вопросы для зачета

1. Понятие и основные параметры проекта. Цель и стратегия проекта. Результат проекта.
2. Проектный цикл. Структуризация проектов
3. Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Организация проектного финансирования.
4. Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта. Предварительные исследования по проекту.
5. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта.
6. Техничко-экономическое обоснование проекта.
7. Бизнес-план проекта.
8. Ресурсы проекта. Процессы управление ресурсами проекта. Принципы планирования ресурсов проекта.
9. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами.
10. Формирование команды.
11. Организация деятельности персонала. Управление персоналом проекта.
12. Психологические аспекты управления персоналом проекта.
13. Понятие риска и неопределенности.
14. Анализ проектных рисков.
15. Методы снижения уровня риска.
16. Организация работ по управлению рисками.

Примерный образец билета для зачета по дисциплине

<p>ФГБОУ ВО «БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» ИНСТИТУТ ПРАВА</p>	
<p>программа магистратуры</p>	
<p>Дисциплина Управление научными проектами</p>	
<p>Билет № 1</p>	
<p>1. Проектный цикл. Структуризация проектов 2. Формирование команды.</p>	
<p>Зав. кафедрой международного права и международных отношений</p>	<p>Р.В. Нигматуллин</p>

Критерии оценки:

«зачтено» выставляется, если студент усвоил материал по программе дисциплины, способен преобразовывать теоретические знания в профессиональные умения и навыки

«не зачтено» выставляется, если студент не усвоил материал по программе дисциплины, не способен преобразовывать теоретические знания в профессиональные умения и навыки

Вопросы для устного опроса

Тема 1. Термин «управление проектами».

- 1) Понятие и классификация термина «управление проектами».
- 2) Научный и исследовательский процессы.
- 3) Организационные формы управления проектами.
- 4) Политика государства в сфере управления проектами.

Тема 2. Планирование научной, исследовательской и инновационной деятельности.

- 1) Финансово-экономическое обоснование проекта.
- 2) План коммерциализации.
- 3) Анализ спроса на научные исследования.

Тема 3. Отраслевые особенности проектного управления

- 1) Отраслевые особенности проектного управления в социальной работе.
- 2) Социальные проекты как элемент экономического развития региона.

Тема 4. Эффективность научной и инновационной деятельности.

- 1) Система показателей.
- 2) Комплексное обеспечение управления проектами.
- 3) Показатели в системе управления проектами.

Описание методики оценивания:

Критерии оценки:

- "зачтено" выставляется обучающемуся, если он отказывается от ответа, не знает материал;
- "не зачтено" выставляется обучающемуся, если его ответ полный, развернутый, показано знание объекта и предмета изучения.

Создание и защита научного проекта

Подготовка научного проекта

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Итогом является разработка научного проекта.

Основная цель - обучение основным навыкам составления научного проекта и его оценки.

Задачи, поставленные для достижения цели:

- 1) овладение навыком работы с нормативными актами и иными документами, на которых основывается проектная деятельность;
- 2) знакомство с основными правилами составления научных проектов;
- 3) знакомство с элементами научного проекта.

2. ПРАВИЛА СОЗДАНИЯ И ЗАЩИТЫ ПРОЕКТА

1. Непосредственно перед началом создания и защиты научного проекта со студентам должен быть проведен вводный инструктаж.

2. Работой руководит научно-педагогический работник кафедры (Руководитель).

3. Руководитель должен иметь следующие документы:

- 1) задания для команд;

- 2) бланки для оценивания результатов игры;
- 3) примеры предполагаемых к составлению документов.
4. Экспертную оценку осуществляет Руководитель.
5. Конкретное задание (тип, вид и содержание научного проекта) определяется Руководителем с учетом актуальности, потребностей студентов и других факторов.
6. В проекте участвуют несколько команд (по 4-8 студентов), состоящих из руководителя проекта и членов команды,
7. Перед каждой командой ставятся следующие задачи:
 - 1) распределение функций внутри команды;
 - 2) разработка научного проекта под руководством руководителя проекта;
 - 3) экспертиза результатов научного проекта и составление заключения по ним одним из членов команды, который не участвовал в разработке проекта;
 - 4) корректировка научного проекта с учетом замечаний своего члена команды;
 - 5) изучение научного проекта, разработанного другой командой, и составление протокола разногласий на проект;
 - 6) презентация научного проекта академической группе.

ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЙ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ НАУЧНОГО ПРОЕКТА

1. Составить законопроект или проект иного документа по вопросам международных отношений;
2. Проанализировать взаимоотношения Российской Федерации с иностранным государством (по выбору Руководителя или студентов) в историческом аспекте;
3. Проанализировать взаимоотношения Российской Федерации с иностранным государством (по выбору Руководителя или студентов) в настоящее время.

Критерии оценивания:

- "не зачтено" выставляется обучающемуся, если он отказывается от участия или доля его участия незначительна;
- "зачтено" выставляется обучающемуся, если он принимал участие в работе группы, активно участвовал в подготовке и защите научного проекта.

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта: учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05843-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493673>
2. Спиридонова, Е. А. Управление инновациями: учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494062>

Дополнительная литература:

3. Короткова, Т. Л. Маркетинг инноваций: учебник и практикум для вузов / Т. Л. Короткова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. —

256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07859-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491318>

4. Шереги, Ф. Э. Социология инноваций. Методология и методы исследований : учебное пособие для вузов / В. И. Савинков, П. А. Бакланов ; под редакцией Ф. Э. Шереги. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13420-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/459070> .

Информационные технологии и Internet-ресурсы:

1. Презентации Power Point:
 - Презентация Power Point «Введение, подготовка и дизайн проектов»
 - Презентация Power Point «Планирование проектов»
 - Презентация Power Point «Управление рисками проектов»
 - Презентация Power Point «Старт проекта»
 - Презентация Power Point «Контроллинг проектов»
2. URL: <http://www.sk.ru>
3. URL: <http://www.rvc.ru>
4. URL: <http://www.rvca.ru>

Программное обеспечение

1. Windows Professional 8 Russian Upgrade. Договор № 104 от 17.06.2013 г.
2. Windows Professional 8.1 Russian Upgrade. Договор № 114 от 12.11.2014 г.
3. Microsoft Office Standard 2013 Russian. Договор № 114 от 12.11.2014 г.
4. Kaspersky Endpoint Security. Договор № 114 от 12.11.2014 г.
5. Acrobat Reader DC (Бесплатное ПО).
6. Справочная правовая система «КонсультантПлюс». Договор б/н от 31.08.2020 г.
7. Информационная система «Континент». Договор № 21111811 от 20.12.2021 г.
8. Антиплагиат.ВУЗ. Договор № 3156 от 19.04.2021 г.
9. Система централизованного тестирования БашГУ (MOODLE). (Свободное ПО).
10. Система дистанционного обучения БашГУ (СДО). (Свободное ПО).

6. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

<p>1. Учебная аудитория для проведения учебных занятий: Аудитория № 107 Оборудование: Учебная мебель. Рабочее место преподавателя. Доска аудиторная меловая. Экран настенный/потолочный. Проектор InFocus. Учебно-наглядные пособия. Шкаф металлический для хранения учебно-наглядных пособий. Ноутбук HP630 Intel Core.</p>	<p align="center">450056, Республика Башкортостан, Городской Округ Город Уфа, город Уфа, улица Достоевского, дом 131 (1 этаж, № 57).</p>
<p>Аудитория № 210 Оборудование: Учебная мебель. Рабочее место преподавателя. Доска аудиторная меловая. Учебно-наглядные пособия. Экран настенный/потолочный.</p>	<p align="center">450056, Республика Башкортостан, Городской Округ Город Уфа, город Уфа, улица Достоевского, дом 131 (2 этаж, № 33).</p>
<p>2. Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде: Читальный зал №6 Оборудование: Моноблок – 3 шт. Компьютер (монитор, процессор, клавиатура, мышь) – 8 шт. Учебная мебель. Каталог. Стол под каталог. Газетный накопитель. Стол-кафедра. Стол компьютерный с 2 тумбами. МФУ Kyocera M240 dn Ecosys – 1 шт. МФУ HP LaserJet Pro M132a – 1 шт. Сканер штрих-кода с подставкой – 1 шт.</p>	<p align="center">450056, Республика Башкортостан, Городской Округ Город Уфа, город Уфа, улица Достоевского, дом 131 (2 этаж, № 28).</p>

СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

дисциплины Управление научными проектами на 1 курс 2 семестр

очная форма обучения

Вид работы	Объем дисциплины
Общая трудоемкость дисциплины (з.е. / часов)	1/36
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	12,2
лекций	0
практических/ семинарских	12
лабораторных	0
других (групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие работу обучающихся с преподавателем) (ФКР)	0,2
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	23,8
Учебных часов на подготовку к экзамену (Контроль)	

Форма(ы) контроля:
зачет, 2 семестр (1 курс)

№ п/п	Тема и содержание	Форма изучения материалов: лекции, практические занятия, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа и трудоемкость (в часах)				Задания по самостоятельной работе студентов	Форма текущего контроля успеваемости (коллоквиумы, контрольные работы, компьютерные тесты и т.п.)
		ЛК	ПР/СЕМ	ЛР	СР		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Тема 1. Термин «управление проектами». (УК - 2.1., УК -2.2., УК - 2.3)		3		6	Подготовка к устному опросу	устный опрос создание и защита научного проекта
2.	Тема 2. Планирование научной, исследовательской и инновационной деятельности. (УК - 2.1., УК -2.2., УК - 2.3)		3		6	Подготовка к устному опросу	устный опрос создание и защита научного проекта
3.	Тема 3. Отраслевые особенности проектного управления (УК - 2.1., УК -2.2., УК - 2.3)		3		6	Подготовка научного проекта к защите	устный опрос создание и защита научного проекта
4.	Тема 4. Эффективность научной и инновационной деятельности. (УК - 2.1., УК -2.2., УК - 2.3)		3		5,8	Подготовка к устному опросу	устный опрос создание и защита научного проекта
	Всего часов:		12		23,8		